

# KAPPAHL 2016

ÅRSREDOVISNING DEL 2 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE | GRI-INDEX | BOLAGSSTYRNING

*"Under året har vi utvecklat vårt kunderbjudande och stärkt bruttomarginalen"*

KappAhl



**KAPPAHL GRUNDADES 1953** i Göteborg och är idag en av Nordens ledande modekedjor med närmare 400 butiker i Sverige, Norge, Finland och Polen samt Shop Online.

**VI ERBJUDER PRISVÄRT MODE** i egen design till de många människorna – kvinnor, män och barn, med särskild inriktning på att guida och inspirera kvinnan mitt i livet. 38 procent av sortimentet är hållbarhetsmärkt och vår ambition är att detta ska öka varje år.

**2015/2016 VAR OMSÄTTNINGEN** 4,7 miljarder SEK och antalet anställda cirka 4 000 i nio länder. KappAhl är noterat på Nasdaq Stockholm sedan 2006.

# INNEHÅLL

Aktien	2
Flerårs- och kvartalsöversikt	4
Definitioner	6

---

Förvaltningsberättelse	8
Resultaträkning för koncernen	12
Rapport över övrigt totalresultat för koncernen	12
Balansräkning för koncernen	13
Rapport över förändringar i koncernens eget kapital	14
Rapport över kassaflödesanalys för koncernen	15
Resultaträkning för moderbolaget	16
Rapport över totalresultat för moderbolaget	16
Balansräkning för moderbolaget	17
Rapport över förändringar i moderbolagets eget kapital	18
Utveckling av antalet aktier och aktiekapital	18
Kassaflödesanalys för moderbolaget	19
Noter till de finansiella rapporterna	20
Revisionsberättelse	39

---

Intressentdialog och väsentlighetsanalys	41
GRI-index	44

---

Bolagsstyrningsrapport	51
Revisors yttrande om Bolagsstyrningsrapporten	55
Styrelse	56
Ledning	58
Årsstämma	59
Kalender	59

# AKTIEKURSEN UPP 66,8 PROCENT UNDER ÅRET

KappAhl-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap, sedan den 23 februari 2006. KappAhl-aktien ingår i Nasdaqs index för sällanköpsvaror, Nasdaq Stockholm Consumer Discretionary.

Antalet aktier i KappAhl uppgår till 76 820 380 stycken. Röstvärdet är en röst per aktie. Samtliga aktier äger lika rätt till andel av KappAhls tillgångar och resultat.

## KURSUTVECKLING OCH HANDEL

Från räkenskapsårets början (1 september 2015) till den 31 augusti 2016 ökade marknadsvärdet på KappAhl-aktien med 66,8 procent.

Det kan jämföras med Nasdaq Stockholm All-Share vars värde ökade med 4,4 procent och Nasdaq Stockholm General Retailers som minskat med 16,0 procent under samma period. Högsta betalkurs var 45,0 kronor den 25 augusti 2016 och lägsta betalkurs var 20,9 kronor den 29 september 2015. Vid utgången av räkenskapsåret var KappAhls marknadsvärde 3 280 MSEK och P/e-talet beräknat på årets vinst var 13,4.

Under perioden den 1 september 2015 till den 31 augusti 2016 omsattes totalt 54 995 042 KappAhl-aktier till ett värde om 1 778,3 MSEK baserat på genomsnittskursen 32,0 kronor SEK. Detta innebär att varje aktie omsattes 0,72 gånger under året, vilket motsvarar en omsättning på i genomsnitt 218 234 aktier per dag.

## ÄGARSTRUKTUR

KappAhl hade 14 191 aktieägare den 31 augusti 2016. Största ägare var Mellby Gård AB (Rune Andersson) med ett ägande om 20,5 procent och Swedbank Robur Fonder med 5,2 procent följt av Handelsbanken Fonder med 5,0 procent.

Av aktieägarna äger 4,3 procent fler än 5 000 aktier. Aktieinnehavet registrerat på företaget och institutionella ägare uppgick till 85,1 procent.

## UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning om 1,25 (0,75) SEK per aktie för verksamhetsåret 2015/2016.

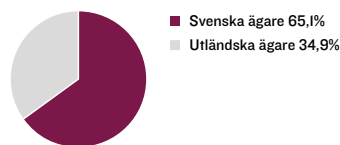
## INFORMATION TILL AKTIEMARKNADEN

KappAhls information till aktiemarknaden och aktieägarna ska präglas av korrekthet, relevans, öppenhet och snabbhet.

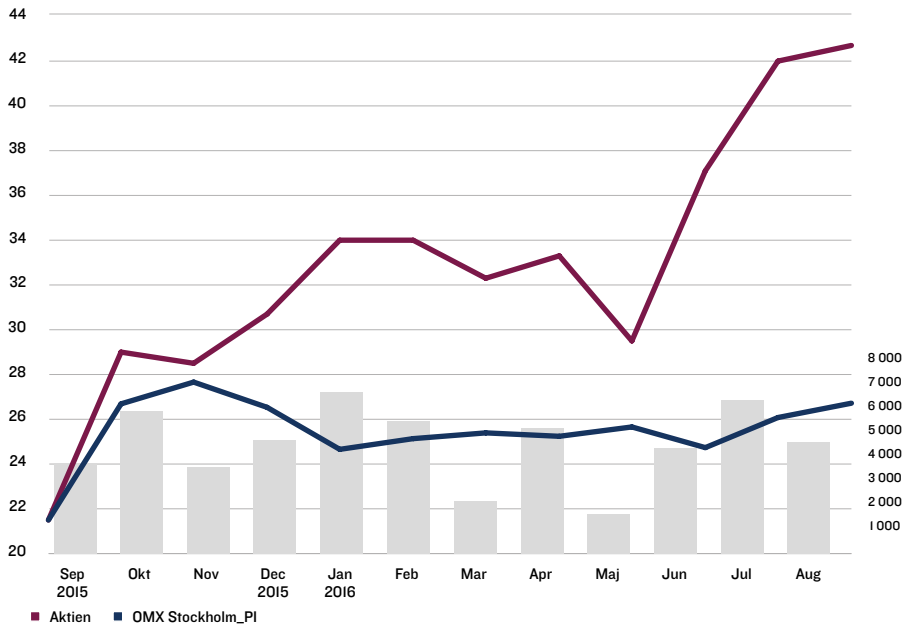
KappAhls pressmeddelanden, kvartalsrapporter och årsredovisningar finns tillgängliga på [www.kappahl.se/ir](http://www.kappahl.se/ir). Där finns även ytterligare information om bolaget, den finansiella utvecklingen och aktien samt möjlighet att prenumerera på information från KappAhl.

Innehav per 2016-08-31 (KSEK)	Antal aktieägare	Antal aktier	Innehav (%)	Röster (%)
1–500	10 028	1 558 611	70,7	70,7
501–1 000	1 713	1 460 072	12,1	12,1
1 001–5 000	1 839	4 404 622	13,0	13,0
5 001–10 000	280	2 106 259	2,0	2,0
10 001–15 000	69	880 356	0,5	0,5
15 001–20 000	47	845 938	0,3	0,3
20 001–	215	65 564 522	1,5	1,5
<b>Summa</b>	<b>14 191</b>	<b>76 820 380</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

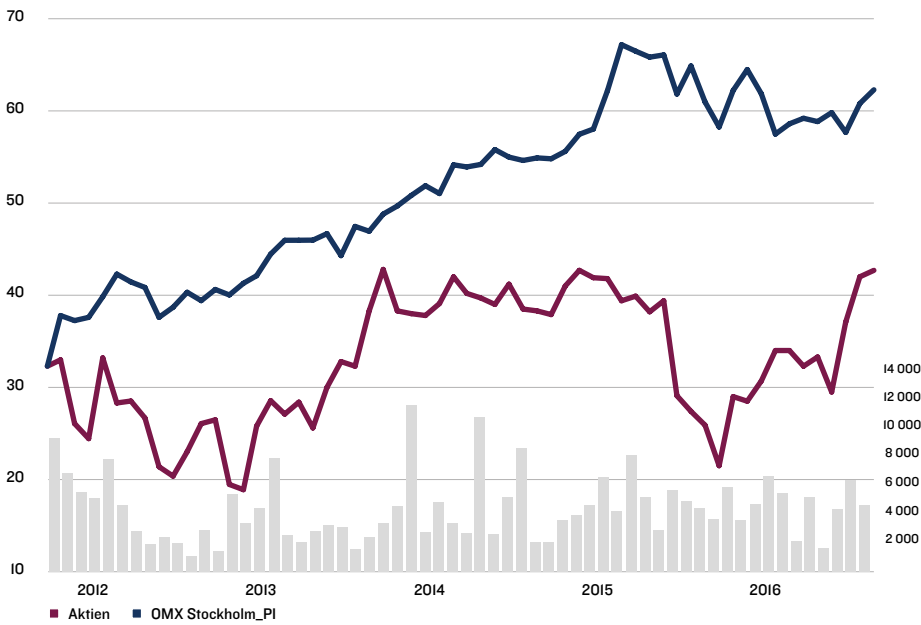
## ÄGARSTRUKTUR, GEOGRAFISK SPRIDNING



KAPPAHL-AKTIENS UTVECKLING 2015/2016



KAPPAHL-AKTIENS UTVECKLING I SEPTEMBER 2011–31 AUGUSTI 2016



# FLERÅRS- OCH KVARTALSÖVERSIKT

## NYCKELTAL

	sept-aug 2015/2016	sept-aug 2014/2015	sept-aug 2013/2014	sept-aug 2012/2013	sept-aug 2011/2012
Nettoomsättning	4 723,6	4 588,2	4 742,9	4 750,9	4 586,8
Omsättningstillväxt, %	3,0	-3,3	-0,2	3,6	-7,8
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	349,3	197,8	272,1	252,3	-64,7
Justerat rörelseresultat (EBIT), MSEK	349,3	207,5	295,1	202,3	53,2
Rörelseresultat (EBITDA)	479,8	333,4	400,6	395,9	155,4
Justerat rörelseresultat (EBITDA), MSEK	479,8	342,8	423,6	345,9	273,3
Summa avskrivningar, MSEK	130,5	135,3	128,5	140,6	220,1
Bruttomarginal, %	61,8	60,1	60,8	59,2	56,7
Rörelsemarginal, %	7,4	4,3	5,7	5,3	-1,4
Justerad rörelsemarginal, %	7,4	4,5	6,2	4,3	1,2
Räntetäckningsgrad (ggr)	35,1	9,0	4,0	2,9	0,39
Netto räntebärande skulder, MSEK	144,2	282,3	460,0	660,9	1 672,6
Netto räntebärande skulder/Justerad EBITDA (ggr)	0,3	0,8	1,1	1,7	10,7
Soliditet, %	58,1	56,6	56,1	49,4	26,2
Eget kapital per aktie, SEK	23,50	21,36	20,12	18,42	3,85
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK	23,50	21,30	19,99	18,42	3,85
Kassaflöde från löpande verksamhet/aktie, SEK	3,94	4,75	4,60	3,06	0,68
Börskurs, SEK	42,7	25,90	38,30	38,34	6,40
Börsvärde, MSEK	3 280,2	1 989,6	2 874,0	2 877,0	1 440,8
P/E-tal (ggr)	13,4	17,9	22,3	31,6	neg
Direktavkastning, %	2,9	2,9	2,0	0,0	0,0
Börskurs/eget kapital per aktie, %	182	82	188	208	166
Resultat per aktie, SEK	3,19	1,45	1,71	1,32	-5,30
Utdelning/aktie, SEK (föreslagen 2015/2016)	1,25	0,75	0,75	0,00	0,00
Vägda genomsnittliga antal aktier	76 820 380	76 296 003	75 040 000	68 474 000	42 272 533
Antal aktier vid periodens slut	76 820 380	76 820 380	75 040 000	75 040 000	225 120 000
Antal aktier efter utspädning	76 820 380	76 296 003	75 522 814	75 040 000	225 120 000

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING (MSEK)

	sept-aug 2015/2016	sept-aug 2014/2015	sept-aug 2013/2014	sept-aug 2012/2013	sept-aug 2011/2012
Nettoomsättning	4 723,6	4 588,2	4 742,9	4 750,9	4 586,8
Kostnad sålda varor	-1 806,4	-1 831,9	-1 856,6	-1 937,1	-1 988,1
<b>Bruttoresultat</b>	<b>2 917,2</b>	<b>2 756,3</b>	<b>2 886,4</b>	<b>2 813,8</b>	<b>2 598,7</b>
Försäljningskostnader	-2 356,0	-2 384,8	-2 468,9	-2 486,8	-2 526,9
Administrationskostnader	-211,9	-173,7	-145,4	-150,2	-136,5
Övriga rörelseintäkter	-	-	-	75,5	-
<b>Rörelseresultat</b>	<b>349,3</b>	<b>197,8</b>	<b>272,1</b>	<b>252,3</b>	<b>-64,7</b>
<b>Justerat rörelseresultat</b>	<b>349,3</b>	<b>207,5</b>	<b>295,1</b>	<b>202,3</b>	<b>53,2</b>
Finansiella intäkter	1,2	0,7	0,4	0,1	0,3
Finansiella kostnader	-10,1	-21,8	-68,1	-87,3	-165,9
<b>Resultat före skatt</b>	<b>340,5</b>	<b>176,7</b>	<b>204,4</b>	<b>165,1</b>	<b>-230,3</b>
Skatt	-95,6	-65,3	-75,1	-74,0	6,0
<b>Årets resultat</b>	<b>244,9</b>	<b>111,4</b>	<b>129,3</b>	<b>91,1</b>	<b>-224,3</b>

## KVARTALSVISA RESULTATRÄKNINGAR (MSEK)

	Q4 15/16	Q3 15/16	Q2 15/16	Q1 15/16	Q4 14/15	Q3 14/15	Q2 14/15	Q1 14/15	Q4 13/14	Q3 13/14	Q2 13/14	Q1 13/14
Nettoomsättning	1 248	1 195	1 116	1 165	1 149	1 132	1 133	1 174	1 185	1 201	1 114	1 243
Kostnad sålda varor	-524	-420	-462	-401	-490	-433	-478	-431	-482	-448	-471	-456
<b>Bruttoresultat</b>	<b>724</b>	<b>775</b>	<b>654</b>	<b>764</b>	<b>659</b>	<b>699</b>	<b>655</b>	<b>743</b>	<b>703</b>	<b>753</b>	<b>643</b>	<b>787</b>
Försäljningskostnader	-574	-614	-570	-597	-563	-612	-604	-606	-598	-617	-603	-651
Administrationskostnader	-51	-58	-53	-50	-44	-45	-42	-42	-36	-35	-37	-37
Övriga rörelseintäkter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Övriga rörelsekostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Rörelseresultat</b>	<b>99</b>	<b>103</b>	<b>31</b>	<b>117</b>	<b>52</b>	<b>42</b>	<b>9</b>	<b>95</b>	<b>69</b>	<b>101</b>	<b>3</b>	<b>99</b>
<b>Justerat rörelseresultat</b>	<b>99</b>	<b>103</b>	<b>31</b>	<b>117</b>	<b>62</b>	<b>42</b>	<b>9</b>	<b>95</b>	<b>92</b>	<b>101</b>	<b>3</b>	<b>99</b>
Finansiella intäkter	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0
Finansiella kostnader	-5	0	-2	-2	-6	-5	-3	-8	-10	-38	-8	-12
<b>Resultat före skatt</b>	<b>95</b>	<b>103</b>	<b>29</b>	<b>115</b>	<b>47</b>	<b>37</b>	<b>6</b>	<b>87</b>	<b>59</b>	<b>63</b>	<b>-5</b>	<b>87</b>
Skatt	-36	-14	-15	-32	-17	-14	-9	-26	-27	-21	-2	-25
<b>Årets resultat</b>	<b>59</b>	<b>89</b>	<b>14</b>	<b>83</b>	<b>30</b>	<b>23</b>	<b>-3</b>	<b>61</b>	<b>32</b>	<b>42</b>	<b>-7</b>	<b>62</b>

	Q4 12/13	Q3 12/13	Q2 12/13	Q1 12/13	Q4 11/12	Q3 11/12	Q2 11/12	Q1 11/12	Q4 10/11	Q3 10/11	Q2 10/11	Q1 10/11
Nettoomsättning	1 148	1 210	1 148	1 245	1 129	1 146	1 119	1 193	1 208	1 237	1 188	1 341
Kostnad sålda varor	-494	-470	-516	-457	-485	-469	-538	-496	-556	-493	-508	-491
<b>Bruttoresultat</b>	<b>654</b>	<b>740</b>	<b>632</b>	<b>788</b>	<b>644</b>	<b>677</b>	<b>581</b>	<b>697</b>	<b>652</b>	<b>744</b>	<b>680</b>	<b>850</b>
Försäljningskostnader	-575	-627	-636	-650	-579	-615	-685	-648	-616	-651	-624	-669
Administrationskostnader	-36	-49	-31	-34	-36	-33	-34	-33	-33	-36	-40	-35
Övriga rörelseintäkter	-	-	-1	77	-	-	-	-	-	-	-	-
Övriga rörelsekostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Rörelseresultat</b>	<b>43</b>	<b>64</b>	<b>-36</b>	<b>181</b>	<b>29</b>	<b>29</b>	<b>-138</b>	<b>16</b>	<b>3</b>	<b>57</b>	<b>16</b>	<b>146</b>
<b>Justerat rörelseresultat</b>	<b>57</b>	<b>76</b>	<b>-36</b>	<b>105</b>	<b>46</b>	<b>46</b>	<b>-55</b>	<b>16</b>	<b>3</b>	<b>57</b>	<b>16</b>	<b>146</b>
Finansiella intäkter	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0
Finansiella kostnader	-7	-21	-17	-43	-59	-34	-47	-26	-18	-22	-15	-17
<b>Resultat före skatt</b>	<b>36</b>	<b>43</b>	<b>-53</b>	<b>138</b>	<b>-30</b>	<b>-5</b>	<b>-185</b>	<b>-10</b>	<b>-14</b>	<b>35</b>	<b>1</b>	<b>129</b>
Skatt	-29	-11	-11	-23	-10	-5	22	-1	-40	-9	0	-34
<b>Årets resultat</b>	<b>7</b>	<b>32</b>	<b>-64</b>	<b>115</b>	<b>-40</b>	<b>-10</b>	<b>-163</b>	<b>-11</b>	<b>-54</b>	<b>26</b>	<b>1</b>	<b>95</b>

# DEFINITIONER

Vissa uppgifter i denna rapport som företagsledningen och analytiker använder för att bedöma koncernens utveckling är inte upprättade enligt IFRS. Företagsledningen anser att dessa uppgifter underlättar för investerare att analysera koncernens resultatutveckling och finansiella struktur. Investerare bör betrakta dessa uppgifter som ett komplement snarare än en ersättning för finansiell redovisning enligt IFRS.

Nyckeltal	Definition/beräkning	Syfte
<b>Marginaler</b>		
Bruttomarginal	Bruttoresultat i procent av nettoomsättningen	Bruttomarginal används för att mäta lönsamheten i varudistributionen
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen	Rörelsemarginalen används för att mäta operativ lönsamhet
Justerad rörelsemarginal	Justerat rörelseresultat i procent av nettoomsättningen	Justerad rörelsemarginal används för att mäta operativ lönsamhet utan jämförelsestörande poster
<b>Avkastning</b>		
Direktavkastning, %	Utdelning / aktiekurs	Direktavkastning visar hur hög utdelningen är i förhållande till aktiekursen
<b>Kapitalstruktur</b>		
Netto räntebärande skulder	Räntebärande skulder minus likvida medel	Används som ett mått på förmågan att med tillgängliga likvida medel betala av räntebärande skulder om dessa förföll på dagen för beräkningen
Netto räntebärande skulder/justerad EBITDA (ggr)	Netto räntebärande skulder / justerad EBITDA för närmast föregående tolv månadersperiod	Nettoskuld / justerad EBITDA ger en uppskattning av företagets förmåga att betala sina räntebärande skulder
Soliditet	Eget kapital / balansomslutningen vid periodens slut	Nyckeltalet visar finansiell risk, uttryckt som hur stor del av det totala kapitalet som finansierats av ägarna
<b>Data per aktie</b>		
Eget kapital per aktie	Eget kapital / antal aktier	Eget kapital per aktie mäter bolagets nettovärde per aktie och avgör om ett bolag ökar aktieägarnas förmögenhet över tid
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten / med antal aktier under perioden	Kassaflödet från den löpande verksamheten per aktie mäter det kassaflöde som bolaget genererar per aktie före kapitalinvesteringar och kassaflöden hänförliga till bolagets finansiering
Resultat per aktie	Resultat efter skatt / genomsnittligt antal aktier	Nyckeltalet används för att, ur ett ägarperspektiv, bedöma investeringens utveckling
Resultat per aktie efter utspädning	Resultat efter skatt / genomsnittligt antal aktier efter full utspädning	Nyckeltalet används för att, ur ett ägarperspektiv, bedöma investeringens utveckling
Kurs / eget kapital per aktie, %	Kurs / eget kapital	Nyckeltalet mäter hur marknaden värderar bolaget vid en given tidpunkt
P/E-tal (ggr)	Börskurs vid årets slut / resultat per aktie	Nyckeltalet visar hur högt marknaden värderar bolagets vinst
Antalet aktier efter utspädning	Justerat för händelser som har förändrat antalet stamaktier	Antalet aktier efter utspädning tydliggör effekt av nyemission och omvänd split
<b>Övriga definitioner</b>		
Bruttoresultat	Nettoomsättning minus kostnader för sålda varor	Bruttoresultatet används för att mäta lönsamheten varudistributionen
Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före finansnetto och inkomstskatt	Nyckeltalet möjliggör jämförelser av lönsamheten oavsett bolagsskattesats och oberoende av bolagets finansieringsstruktur
Justerat rörelseresultat (EBIT)	Totalt resultat före finansnetto och inkomstskatt justerat med poster som påverkar jämförbarhet	Nyckeltalet ökar jämförbarheten av EBIT
Rörelseresultat (EBITDA)	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar	Nyckeltalet används för att mäta kassaflöde från den löpande verksamheten, oavsett effekterna av finansiering och värdering av anläggningstillgångar
Justerat rörelseresultat (EBITDA)	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar justerat med poster som påverkar jämförbarhet	Nyckeltalet ökar jämförbarheten av EBITDA eftersom jämförelsestörande poster har exkluderats
Försäljning i jämförbara butiker	Förändring av omsättning i jämförbara enheter efter justering för öppnade / stängda butiker och valutakurseffekter	Nyckeltalet gör det möjligt att analysera försäljningen exklusive öppnade / stängda butiker respektive valutakurseffekter
Räntetäckningsgrad (ggr)	Rörelseresultat plus räntetäckning / räntekostnader, för närmast föregående tolv månadersperiod	Nyckeltalet visar bolagets förmåga att täcka sina finansiella kostnader
Omsättningstillväxt	Koncernens totala försäljning under perioden jämfört med motsvarande period föregående år	Nyckeltalet möjliggör jämförelse av omsättningen över tid
Börsvärde, MSEK	Antal aktier vid periodens slut multiplicerat med börskursen vid periodens slut	Nyckeltalet visar marknadsvärdet för aktierna





# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören i KappAhl AB (publ), organisationsnummer 556661-2312, med säte i Mölndal, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 september 2015 till 31 augusti 2016.

## VERKSAMHET

Koncernen är verksam inom detaljhandel för försäljning av kläder och accessoarer till kvinnor, män och barn genom ett egenägt butiksnätverk av 368 egenägda butiker i fyra länder.

I koncernen ingår förutom moderbolaget KappAhl AB (publ) de rörelsedrivande helägda bolagen KappAhl Sverige AB, försäljningsbolag i Norge, Finland och Polen samt ett inköpsbolag i Kina. Koncernen har dessutom produktionskontor i Kina, Turkiet, Bangladesh, Indien och Myanmar.

KappAhl Sverige AB samt försäljningsbolagen i Norge, Finland och Polen ansvarar för butiksförsäljningen i respektive land. En fullständig förteckning över koncernbolagen finns i not 23.

På KappAhl arbetar drygt 4 000 medarbetare på närmare 400 arbetsplatser i nio länder. Mer information finns i del 1 på sidan 15 och sidan 45.

Bolaget i Kina och de utländska produktionskontoren har till uppgift att söka nya leverantörskontakter samt ansvara för kvalitetskontroll och utföra produktions- och leveransbevakning inom sina närliggande marknader. Produktionskontoren har även en viktig roll i hållbarhetsarbetet.

## Försäljningskanaler

Koncernens försäljning sker både i butiker och digitalt, dvs. via Shop Online. Utöver våra 368 butiker bedriver KappAhl även Shop Online i samtliga länder där fysiska butiker finns. Shop Online i Polen startades under 2016.

Under räkenskapsåret har tolv nya butiker öppnats, åtta i Sverige, två i Polen och två i Norge. Under samma period har en butik i Sverige, sju i Polen, två i Norge och två butiker i Finland stängts. Stängda butiker uppgick därmed totalt till tolv. I slutet av räkenskapsåret uppgick det totala antalet butiker till 368 (368). Av dessa finns 174 i Sverige, 100 i Norge, 59 i Finland och 35 i Polen.

## ANTAL BUTIKER PER LAND

	2016- 08-31	2015- 08-31	2014- 08-31	2013- 08-31	2012- 08-31	2011- 08-31	2010- 08-31	2009- 08-31	2008- 08-31
Sverige	174	167	166	165	165	159	153	144	138
Norge	100	100	101	103	103	99	95	92	87
Finland	59	61	63	65	62	59	56	53	46
Polen	35	40	47	52	53	47	40	30	20
Tjeckien	-	-	-	5	5	5	1	-	-
<b>Totalt</b>	<b>368</b>	<b>368</b>	<b>377</b>	<b>390</b>	<b>388</b>	<b>369</b>	<b>345</b>	<b>319</b>	<b>291</b>

## VERKSAMHETEN UNDER ÅRET

### Omsättning och bruttoreultat

KappAhls nettoomsättning under räkenskapsåret uppgick till 4 724 (4 588) MSEK, motsvarande en ökning med 3,0 procent jämfört med föregående räkenskapsår. Utvecklingen förklaras av nya och stängda butiker 2,6 procent, förändring i jämförbara butiker med 2,7 procent samt valutakursdifferenser med -2,3 procent.

Bruttoreultatet uppgick till 2 917 (2 756) MSEK, vilket motsvarar en ökning med 5,9%. Bruttomarginalen uppgick till 61,8 (60,1) procent.

### Rörelseresultat

Koncernens rörelseresultat för räkenskapsåret uppgick till 349 (198) MSEK, vilket motsvarar en ökning med 76,8%. Rörelseresultatet motsvarar en rörelsemarginal om 7,4 (4,3) procent. Försäljnings- och administrationskostnaderna uppgick totalt till 2 568 (2 558) MSEK, vilket innebär att kostnaderna är något högre än föregående år.

### Resultat före skatt

Resultat före skatt uppgick till 341 (177) MSEK, vilket motsvarar en förbättring jämfört med föregående år med 164 MSEK. Finansnettot uppgick till -9 (-21) MSEK, vilket är en förbättring jämfört med föregående år med 12 MSEK.

### Skatt

För räkenskapsåret uppgick redovisad effektiv skatt till 28,1 (36,9) procent. Anledningen till den lägre effektiva skatten i procent jämfört med föregående år, är att ej redovisad uppskjuten skattefordran på förluster i dotterbolag i förhållande till koncernens resultat före skatt är lägre. Ej redovisad uppskjuten skattefordran avser förluster i Polen och Finland om -23 (-24) MSEK, se not 9. Under året har även skattesatsen i Norge sänkts med 2%, från 27% till 25%.

## FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE

Koncernen har en fortsatt stark finansiell ställning där soliditeten uppgår till 58,1 (56,6) procent. Netto räntebärande skulder uppgick vid räkenskapsårets utgång 144 (282) MSEK. Netto räntebärande skulder/Justerad EBITDA uppgick till 0,3 vid periodens slut att jämföra med 0,8 per 31 augusti 2015. Likvida medel uppgick den 31 augusti 2016 till 314 (188) MSEK. Vid periodens utgång fanns outnyttjade krediter om cirka 590 (578) MSEK.

Bolagets externa finansiering utgörs huvudsakligen av banklån och checkräkningskrediter.

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital uppgick till 439 (333) MSEK. Förbättringen är främst ett resultat av bättre rörelseresultat. Kassaflödet från förändringar i rörelsekapital uppgick till -136 (-33) MSEK och har främst påverkats av ökat varulager, 820 (725) MSEK. Ökat varulager är huvudsakligen relaterat till valutakursförändringar.

Investeringar om 120 (199) MSEK har gjorts under året och avser i huvudsak investeringar i befintliga och nyöppnade butiker samt it-relaterade investeringar.

### **FINANSIELLA INSTRUMENT OCH RISKHANTERING**

Syftet med koncernens finanspolicy är att kontrollera de kommersiella aktiviteterna. Policyn ska minska riskerna för negativ resultatpåverkan och öka förutsägbarheten för framtida resultat. Som en del av finanspolicyn, är valutapolicyn en central och kritisk framgångsfaktor. För att uppfylla policyn valutasäkras inflöde av överskottlikviditet från dotterbolagen, och varuinköp till koncernen. Säkring av flöden med 1–9 månaders framförhållning sker med terminer, swapar och optioner. KappAhl är exponerat i framför allt USD avseende varuansskaffning, samt likviditetsöverskott från dotterbolag i NOK och PLN. Ytterligare information finns i not 18.

### **VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET**

Danny Feltmann tillträdde som ny vd 1 december 2015.

### **FRAMTIDA UTVECKLING**

Under en längre period har förändring skett i branschen som påverkat KappAhl. Exempel är ökad konkurrens, förändrat konsumtionsbeteende, preferenser och teknologisk utveckling. Under de senaste åren och i en omedelbar framtid är bedömningar att förändringarna i branschen har gått, och kommer att gå fortare än tidigare. Detta kommer att medföra större utmaningar samtidigt som möjligheterna ökar. Den sammanlagda bedömningen är att omvärldsfaktorerna erbjuder en fortsatt möjlighet till tillväxt i branschen i linje med föregående år.

### **VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER**

KappAhl är utsatt för ett antal risker såväl rörande den egna verksamheten som branschen i stort. De flesta riskområden kan hanteras genom interna rutiner och kontroller medan vissa styrs mer av externa faktorer, som exempelvis vädret. Riskerna kan delas upp i verksamhetsrelaterade eller operativa risker samt i finansiella risker.

De finansiella riskerna och hanteringen av dessa redovisas mer utförligt i not 18. Hanteringen av risker beskrivs dessutom i bolagsstyrningsrapporten, sidan 54, under rubriken "Intern kontroll avseende finansiell rapportering".

Nedan beskrivs kortfattat övriga väsentliga risk- och osäkerhetsområdena som identifierats samt hur KappAhl arbetar med respektive riskområde.

### **Konkurrens**

Modebranschen präglas av en stor konkurrens både avseende sortiment och marknader. Främsta konkurrenter är andra kedjeföretag, varuhus och internethandel inom försäljning av kläder till kvinnor, män och barn. Konkurrens finns även avseende butikslågen och hyresvillkor.

KappAhl arbetar med fokus på att tydliggöra koncept och marknadsposition genom en väl definierad målgrupp i kombination med ett tydligt modeuttryck och budskap.

### **Mode**

KappAhls framgång är beroende av förmågan till identifiering och anpassning till de ständigt skiftande modetrenderna och kundbehoven samt att i rätt tid ta fram nya och attraktiva produkter. Produkterna måste locka en bred krets av kunder, vars uppfattning om modet inte kan förutses med säkerhet. Om konsumenttrender och kollektioner missbedöms kan det leda till överskottslager, prissänkningar och sänkta marginaler.

Varumärket kan ta skada om kunder uppfattar att KappAhl inte kan erbjuda produkter som av kunderna upplevs som attraktiva. Dessa risker motverkas genom att rekrytera duktiga designers och inköpare vilka kontinuerligt arbetar med att förstå och förutse trenderna. Vidare arbetar företaget med en kundorienterad affärsmodell där kundens inköpsmönster och beteenden kontinuerligt analyseras.

### **Handelsrestriktioner**

Cirka 90 procent av KappAhls produkter köps från Asien och resterande del från Europa. Eventuella handelsrestriktioner, däribland tulltariffer, skyddsåtgärder eller kvoter för kläder och accessoarer kan få effekter som påverkar kostnader eller tillgången på produkter och innebära att inköpsrutiner måste ändras. Det går inte att förutse om något av länderna där kläder och accessoarer tillverkas, för närvarande eller i framtiden kommer att bli föremål för ytterligare handelsrestriktioner och i så fall effekterna därav.

### **Utveckling av butiksnätet**

KappAhl fortsätter utvecklingen av butiksnätet. Samtidigt sker en kontinuerlig uppgradering och utveckling av butiker, vilket kräver avsevärda investeringar och ledningsresurser. Det finns ingen garanti för att investeringarna kommer att generera tillräcklig avkastning. Även den pågående digitaliseringen av handeln kan framgent komma att påverka butiksnätet. Ledningen utvärderar löpande enskilda butikers prestation i förhållande till mål och ambition. Detta sker kontinuerligt för att säkerställa att tillväxtmål och lönsamhetskrav i butiksverksamheten ska ha förutsättningsvis uppnåtts.

**Varumärke**

KappAhl har som policy att registrera och skydda sina varumärken och namn. Det finns dock inga garantier för att åtgärderna är tillräckliga för att skydda varumärken och egendom. Dessutom kan otillåten användning av varumärken på piratkopior, eller efterliknande av KappAhls butiker, skada bolagets image och anseende.

**Informationssystem och informationssäkerhet**

KappAhl är beroende av systemstöd för att styra varuflödet från inköp till försäljning i KappAhls olika försäljningskanaler samt för att sammanställa operativ och statistisk information. Riskerna omfattar såväl ändamålsenligheten i befintliga system som säkerställandet av verksamhetskänslig information. Varje längre avbrott eller bristande funktionalitet i systemen kan medföra att viktig information går förlorad eller att transaktioner inte går att utföra eller blir försenade.

Befintlig systemstruktur utvärderas därför löpande i syfte att säkerställa att systemen uppfyller befintliga krav. Dessutom finns ett högt fokus på säkerställande av informationssäkerhet i samtliga delar inom koncernen. I koncernens arbete ingår även att utveckla planer och processer för att hantera störningar och avbrott. Fleråriga åtgärds- och handlingsplaner har tagits fram för modernisering och uppgradering av koncernens IT-stöd.

**Konjunktur**

Branschen som KappAhl verkar inom påverkas av förändringar i den allmänna konjunkturen, vilket får effekt på den totala efterfrågan och därmed på konsumtionsnivån. Konsumtionsmönstren påverkas av en mängd allmänna faktorer utanför bolagets kontroll, bland annat allmänna affärsförhållanden, räntor, valutakurser, inflations- och deflationsnivåer, skatter, kredit-tillgång, aktiemarknadens utveckling, arbetslöshetsnivån, osäkerhet om framtida ekonomiska utsikter och skiften i konsumtionsmönster från sällanköpsvaror till andra varor och tjänster.

**MODERBOLAGET****UPPLYSNING AVSEENDE BOLAGETS AKTIER**

Per 31 augusti 2016 var totalt 76 820 380 aktier utgivna. KappAhl-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap. Varje aktie medför en röst. Aktieägare får rösta för samtliga de aktier han eller hon äger eller företräder. Alla aktier berättigar till lika utdelning och det finns i övrigt inte några rättighetsbegränsningar avseende aktierna. Bolagsstämman har inte lämnat styrelsen några bemyndiganden att förvärva aktier eller utge nya aktier.

**Teckningsoptioner**

KappAhl har för närvarande inga utestående aktiebaserade incitamentsprogram.

**Överlåtbarhet**

Några begränsningar i aktiernas överlåtbarhet finns inte enligt bolagsordningen eller gällande lagstiftning.

I övrigt känner inte bolaget till några avtal mellan aktieägare som begränsar aktiernas överlåtbarhet.

**Aktieinnehav**

KappAhl AB (publ):s tio största ägare per 31 augusti 2016 fördelar sig enligt följande:

	Antal aktier	Andel av aktier och röster (%)
Mellby Gård AB	15 759 875	20,52
Handelsbanken Fonder AB RE JPMEL	4 002 768	5,21
Swedbank Robur fonder	3 859 023	5,02
Fidelity Funds – Nordic Fund	2 066 099	2,69
Lannebo fonder	1 993 393	2,59
Catella Fondförvaltning	1 938 854	2,52
Fjärde AP-fonden	1 871 227	2,44
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	1 596 652	2,08
CBNY- Norges Bank	1 528 182	1,99
State Street Bank	1 434 508	1,87
Övriga ägare	40 769 799	53,07
<b>Totalt</b>	<b>76 820 380</b>	<b>100,00</b>

Inga aktier ägs av anställda genom pensionsstiftelser eller liknande. Bolaget äger inga egna aktier.

**Avtal med klausuler om ägarförändring**

Koncernen har inga avtal, förutom sedvanlig bestämmelse om ägarförändring i kreditavtal, som kan sägas upp vid en ägarförändring. Utöver vad som anges på sidan 11 om verkställande direktörens anställningsvillkor finns inga avtal mellan bolaget och styrelseledamöter eller anställda som föreskriver ersättnings- och löner under uppsägningstid, om deras anställning eller uppdrag upphör som följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

**RESULTAT OCH STÄLLNING**

Omsättningen uppgick till 23 (25) MSEK och avser till största delen koncernintern fakturering av tjänster. Någon extern försäljning har inte förekommit. Finansnettot uppgick till 22 (50) MSEK. Resultat före skatt uppgick till 11 (35) MSEK. Beträffande antal anställda, löner, övriga ersättningar och anställningsvillkor hänvisas till not 5.

## HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Inga händelser av väsentlig karaktär har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

## RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Bolagets riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare antogs av årsstämman den 2 december 2015. Styrelsen föreslår att årsstämman 2016 beslutar om riktlinjer som i huvudsak är oförändrade jämfört med 2015 och som lyder enligt följande:

### Grundlön

Lön och andra anställningsvillkor ska vara sådana att KappAhl kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Ledande befattningshavare ska erbjudas en fast lön som är marknadsmässig och baserad på personens ansvar och prestation. Lön ska fastställas per kalenderår.

### Rörlig ersättning

Den ledande befattningshavaren kan, från tid till annan, erbjudas bonusersättning. Sådan bonus får maximalt uppgå till 50 procent av fast lön. Den ledande befattningshavaren äger rätt att på eget initiativ omvandla bonus till extra pensionsinbetalning. Bonus ska primärt vara baserad på rörelseresultat (EBIT) för KappAhl-koncernen. Bonus ska fastställas per verksamhetsår.

### Övriga förmåner

Ledande befattningshavare är berättigade till extra sjukvårdsförsäkring samt alla förmåner som omfattar koncernens övriga anställda.

### Pension

Utöver vad som avtalats i kollektivavtal eller annat avtal äger ledande befattningshavare rätt att på individuell basis arrangera pensionslösningar. Löne- eller bonusavstående kan utnyttjas för ökade pensionsavsättningar, givet oförändrad kostnad för KappAhl över tiden.

### Uppsägning etc

För ledande befattningshavare och KappAhl gäller sex månaders ömsesidig uppsägningstid. Vid uppsägning från arbetsgivarens sida gäller för nuvarande verkställande direktör oförändrad lön under sex månader samt avgångsvederlag, med avdrag för lön i annan anställning.

## Bolagsstyrning

Information finns i den separat avgivna Bolagsstyrningsrapporten. För vidare läsning se sidan 51.

## Hållbar utveckling

KappAhl tar aktivt ansvar för människa och miljö och bidrar till utvecklingen i de länder bolaget har verksamhet i. Mer information finns på [www.kappahl.se/hallbarhet](http://www.kappahl.se/hallbarhet).

## STYRELSENS FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står	2 200 287 031 kr
Styrelsen föreslår att till aktieägarna utdelas 1,25 SEK per aktie	-96 025 475 kr
i ny räkning överföres	2 104 261 556 kr

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 96 025 475 SEK vilket motsvarar 1,25 SEK per aktie.

Styrelsen föreslår att utbetalning av utdelningen ska ske i omedelbar anslutning till årsstämman.

Styrelsens uppfattning är att föreslagen vinstutdelning är försvarlig med hänsyn tagen till koncernens och moderbolagets finansiella ställning och fortsatta handlingsfrihet samt med beaktande av de krav som verksamhetens art, omfattning, risker och framtida expensionsplaner ställer på koncernens och moderbolagets egna kapital och likviditet.

# RESULTATRÄKNING FÖR KONCERNEN

Belopp i MSEK	Not	2015-09-01 2016-08-31	2014-09-01 2015-08-31
Nettoomsättning	3, 4	4 723,6	4 588,2
Kostnad för sålda varor		-1 806,4	-1 831,9
<b>Bruttoresultat</b>	7	<b>2 917,2</b>	<b>2 756,3</b>
Försäljningskostnader	7	-2 356,0	-2 384,8
Administrationskostnader	7	-211,9	-173,7
<b>Rörelseresultat</b>	5, 6, 7	<b>349,3</b>	<b>197,8</b>
Finansiella intäkter	8, 24	1,2	0,7
Finansiella kostnader	8, 24	-10,1	-21,8
<b>Finansnetto</b>	8	<b>-8,9</b>	<b>-21,1</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>340,5</b>	<b>176,7</b>
Skatt	9	-95,6	-65,3
<b>Årets resultat</b>		<b>244,9</b>	<b>111,4</b>
Resultat per aktie			
före utspädning (SEK)		3,19	1,46
efter utspädning (SEK)		3,19	1,45
genomsnittligt antal utestående aktier innan utspädning		76 820 380	76 078 555
genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning		76 820 380	76 296 003

Årets resultat är i sin helhet hänförligt till moderföretaget KappAhl AB:s aktieägare.

# RAPPORT ÖVER ÖVRIGT TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN

Belopp i MSEK	Not	2015-09-01 2016-08-31	2014-09-01 2015-08-31
<b>Årets resultat</b>		<b>244,9</b>	<b>111,4</b>
<b>Poster som ej kommer att återföras till årets resultat</b>			
Aktuariella vinster/förluster		-8,2	20,8
Skatteeffekt	9	1,8	-4,6
<b>Summa poster som ej kommer att återföras till årets resultat</b>		<b>-6,4</b>	<b>16,2</b>
<b>Poster som har omförts eller kan komma att omföras till årets resultat</b>			
Årets omräkningsdifferenser		3,2	-6,7
Kassaflödessäkringar – värdeförändringar	18	9,4	15,0
Kassaflödessäkringar som återförts till resultatet		-15,0	-16,2
Skatteeffekt	9	1,2	0,3
<b>Summa poster som har omförts eller kan komma att omföras till årets resultat</b>		<b>-1,2</b>	<b>-7,6</b>
<b>Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>237,3</b>	<b>120,0</b>

# BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN

Belopp i MSEK	Not	2016-08-31	2015-08-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	10	1 351,3	1 348,7
Materiella anläggningstillgångar	11	428,8	459,4
Uppskjutna skattefordringar	9	30,2	10,9
Övriga långfristiga fordringar	18	0,8	–
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 811,1</b>	<b>1 819,0</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	12	820,4	725,2
Kundfordringar	18	18,5	1,5
Aktuella skattefordringar	9	7,3	9,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	111,5	101,8
Övriga fordringar	18	25,3	25,2
Likvida medel	18	313,6	188,3
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 296,6</b>	<b>1 051,5</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>3 107,7</b>	<b>2 870,5</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		65,8	65,8
Övrigt tillskjutet kapital		1 160,9	1 160,9
Reserver		-14,0	-12,8
Balanserat resultat inklusive årets resultat		592,1	411,2
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 804,8</b>	<b>1 625,1</b>
<b>Skulder</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga räntebärande skulder	14, 18, 21	400,0	400,0
Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	14, 15	48,1	48,0
Uppskjutna skatteskulder	9	151,4	89,0
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>599,5</b>	<b>537,0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder	14, 18, 21	9,7	22,3
Leverantörsskulder		194,7	258,9
Aktuella skatteskulder		44,6	8,1
Övriga skulder	16, 18	134,8	123,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	319,6	295,5
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>703,4</b>	<b>708,4</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>1 302,9</b>	<b>1 245,4</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>3 107,7</b>	<b>2 870,5</b>

Eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderföretaget KappAhl AB:s aktieägare.

# RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

Belopp i MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övriga till-skjutna medel	Säkrings-reserv <sup>1)</sup>	Omräknings-reserv <sup>2)</sup>	Balanserat resultat inklusive årets resultat	
<b>Ingående eget kapital 2014-09-01</b>	<b>64,3</b>	<b>1 111,2</b>	<b>12,3</b>	<b>-17,5</b>	<b>339,9</b>	<b>1 510,2</b>
Årets resultat	-	-	-	-	111,4	111,4
<b>Övrigt totalresultat</b>						
Kassaflödessäkringar – värdeförändringar	-	-	15,0	-	-	15,0
Kassaflödessäkringar som återförts till resultatet	-	-	-16,2	-	-	-16,2
Årets omräkningsdifferenser	-	-	-	-6,7	-	-6,7
Aktuariella vinster/förluster	-	-	-	-	20,8	20,8
Skatteeffekt hänförligt till poster i övrigt totalresultat	-	-	0,3	-	-4,6	-4,3
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-0,9</b>	<b>-6,7</b>	<b>127,6</b>	<b>120,0</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>						
Personaloptionsprogram	1,5	49,7	-	-	-	51,2
Utdelning	-	-	-	-	-56,3	-56,3
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>1,5</b>	<b>49,7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-56,3</b>	<b>-5,1</b>
<b>Utgående eget kapital 2015-08-31</b>	<b>65,8</b>	<b>1 160,9</b>	<b>11,4</b>	<b>-24,2</b>	<b>411,2</b>	<b>1 625,1</b>

Belopp i MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övriga till-skjutna medel	Säkrings-reserv <sup>1)</sup>	Omräknings-reserv <sup>2)</sup>	Balanserat resultat inklusive årets resultat	
<b>Ingående eget kapital 2015-09-01</b>	<b>65,8</b>	<b>1 160,9</b>	<b>11,4</b>	<b>-24,2</b>	<b>411,2</b>	<b>1 625,1</b>
Årets resultat	-	-	-	-	244,9	244,9
<b>Övrigt totalresultat</b>						
Kassaflödessäkringar – värdeförändringar	-	-	9,4	-	-	9,4
Kassaflödessäkringar som återförts till resultatet	-	-	-15,0	-	-	-15,0
Årets omräkningsdifferenser	-	-	-	3,2	-	3,2
Aktuariella vinster/förluster	-	-	-	-	-8,2	-8,2
Skatteeffekt hänförligt till poster i övrigt totalresultat	-	-	1,2	-	1,8	3,0
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-4,4</b>	<b>3,2</b>	<b>238,5</b>	<b>237,3</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>						
Personaloptionsprogram	-	-	-	-	-	-
Utdelning	-	-	-	-	-57,6	-57,6
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Utgående eget kapital 2016-08-31</b>	<b>65,8</b>	<b>1 160,9</b>	<b>7,0</b>	<b>-21,0</b>	<b>592,1</b>	<b>1 804,8</b>

<sup>1)</sup> Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

<sup>2)</sup> Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i.



# KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN

Belopp i MSEK	Not	2015-09-01 2016-08-31	2014-09-01 2015-08-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		340,5	176,7
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	24	108,9	153,1
Betald inkomstskatt		-10,8	3,0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>438,6</b>	<b>332,8</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Minskning (+)/Ökning (-) av varulager		-95,2	7,9
Minskning (+)/Ökning (-) av rörelsefordringar		-35,2	1,1
Minskning (-)/Ökning (+) av rörelseskulder		-5,3	23,7
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>302,9</b>	<b>365,5</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-100,2	-180,5
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-19,0	-18,6
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-0,8	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-120,0</b>	<b>-199,1</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utdelning		-57,6	-56,3
Personaloptionsprogram		-	51,2
Amortering		-	-295,0
Upptagna lån		-	400,0
Minskning (-)/Ökning (+) av checkräkningskrediter		-	-121,4
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-57,6</b>	<b>-21,5</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>125,3</b>	<b>146,5</b>
Likvida medel vid årets början		188,3	43,4
Valutakursdifferens i likvida medel		0,0	-1,6
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>313,6</b>	<b>188,3</b>

# RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

Belopp i MSEK	Not	2015-09-01 2016-08-31	2014-09-01 2015-08-31
Nettoomsättning		23,3	24,5
Kostnad för sålda varor		–	–
<b>Bruttoresultat</b>		<b>23,3</b>	<b>24,5</b>
Övriga rörelsekostnader		–34,2	–39,2
<b>Rörelseresultat</b>	5, 6	<b>–10,9</b>	<b>–14,7</b>
<i>Resultat från finansiella poster:</i>			
Utdelning från dotterföretag	8	12,8	36,5
Erhållet koncernbidrag	8	25,8	42,9
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8, 24	12,4	13,4
Räntekostnader och liknande resultatposter	8, 24	–28,7	–43,0
<b>Finansnetto</b>		<b>22,3</b>	<b>49,8</b>
Bokslutsdispositioner		–	–
<b>Resultat före skatt</b>		<b>11,4</b>	<b>35,1</b>
Skatt	9	0,2	–
<b>Årets resultat</b>		<b>11,6</b>	<b>35,1</b>

# RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT FÖR MODERBOLAGET

Belopp i MSEK	Not	2015-09-01 2016-08-31	2014-09-01 2015-08-31
<b>Årets resultat</b>		<b>11,6</b>	<b>35,1</b>
Övrigt totalresultat		–	–
<b>Summa övrigt totalresultat</b>		<b>11,6</b>	<b>35,1</b>

# BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

Belopp i MSEK	Not	2016-08-31	2015-08-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	23	3 143,3	3 106,2
Uppskjutna skattefordringar		0,2	–
Andra långfristiga fordringar	18	0,8	–
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>3 144,3</b>	<b>3 106,2</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 144,3</b>	<b>3 106,2</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar hos koncernföretag		285,9	279,4
Aktuell skattefordran		0	1,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	0,8	1,0
Övriga räntebärande fordringar		0,3	–
Kassa och bank		2,9	38,2
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>289,9</b>	<b>320,5</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>3 434,2</b>	<b>3 426,7</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital (76 820 380 aktier à 0,86 kr)		65,8	65,8
Reservfond		205,1	205,1
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>270,9</b>	<b>270,9</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		959,5	955,8
Balanserat resultat		1 229,2	1 255,5
Årets resultat		11,6	35,1
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>2 200,3</b>	<b>2 246,4</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2 471,2</b>	<b>2 517,3</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar pensioner	14	0,8	–
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga räntebärande skulder	14, 21	400,0	400,0
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>400,0</b>	<b>400,0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Övriga räntebärande skulder	14, 18, 21	353,6	336,4
Leverantörsskulder		0,3	0,4
Skulder till koncernföretag		192,2	153,8
Skatteskulder		0,1	–
Övriga skulder		1,9	3,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	14,1	15,3
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>562,2</b>	<b>509,4</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>3 434,2</b>	<b>3 426,7</b>

# RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond <sup>1)</sup>	Balanserat resultat	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2014-09-01</b>	<b>64,3</b>	<b>205,1</b>	<b>906,1</b>	<b>1 311,8</b>	<b>2 487,3</b>
Årets resultat	–	–	–	35,1	35,1
<b>Övrigt totalresultat</b>					
Kassaflödessäkringar – värdeförändringar	–	–	–	–	–
Kassaflödessäkringar som återförts till resultatet	–	–	–	–	–
Skatt hänförligt till kassaflödessäkringar	–	–	–	–	–
<b>Summa totalresultat</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>35,1</b>	<b>35,1</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Personaloptionsprogram	1,5	–	53,4	–3,8	51,1
Utdelning	–	–	–	–56,3	–56,3
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>1,5</b>	<b>–</b>	<b>53,4</b>	<b>–60,1</b>	<b>–5,2</b>
<b>Utgående eget kapital 2015-08-31</b>	<b>65,8</b>	<b>205,1</b>	<b>959,5</b>	<b>1 286,8</b>	<b>2 517,2</b>

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond <sup>1)</sup>	Balanserat resultat	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2015-09-01</b>	<b>65,8</b>	<b>205,1</b>	<b>959,5</b>	<b>1 286,8</b>	<b>2 517,2</b>
Årets resultat	–	–	–	11,6	11,6
<b>Övrigt totalresultat</b>					
Kassaflödessäkringar – värdeförändringar	–	–	–	–	–
Kassaflödessäkringar som återförts till resultatet	–	–	–	–	–
Skatt hänförligt till kassaflödessäkringar	–	–	–	–	–
<b>Summa totalresultat</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>11,6</b>	<b>11,6</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Personaloptionsprogram	–	–	–	–	–
Utdelning	–	–	–	–57,6	–57,6
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Utgående eget kapital 2016-08-31</b>	<b>65,8</b>	<b>205,1</b>	<b>959,5</b>	<b>1 240,8</b>	<b>2 471,2</b>

<sup>1)</sup> Överkursfonden består av den del av priset vid nyemissioner som överstiger det nominella värdet. Årets förändring avser den del av personaloptionsprogrammet som överstiger det nominella värdet.

## UTVECKLING AV ANTALET AKTIER OCH AKTIEKAPITAL

	Antal aktier	Redovisat värde
2005-01-01	10 000 000	10 000 000
Nyemission januari 2005	366 000	366 000
Nyteckning av aktier december 2005	354 000	354 000
Split 7:1 januari 2006	64 320 000	–
Split 2:1 februari 2008	75 040 000	–
Inlösen 1:2 2008	–75 040 000	–
Nyemission november 2011	150 080 000	21 440 000
Nyemission november 2012	225 120 000	32 160 000
Omvänd split 6:1 december 2012	–375 200 000	–
Nyteckning av aktier (teckningsoptioner) februari 2015	1 780 380	1 526 040
<b>Utgående värden 2016-08-31</b>	<b>76 820 380</b>	<b>65 846 040</b>

# KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

Belopp i MSEK	Not	2015-09-01 2016-08-31	2014-09-01 2015-08-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		11,4	35,1
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	24	-58,9	-79,4
Betald inkomstskatt		2,0	-0,3
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-45,5</b>	<b>-44,6</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		32,0	113,2
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		6,9	-2,2
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-6,6</b>	<b>66,4</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Kapitaltillskott till dotterbolag		-	-
Investering i finansiella anläggningstillgångar		-0,8	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-0,8</b>	<b>-</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Personaloptionsprogram		-	51,2
Utdelning		-57,6	-56,3
Upptagna lån		-	400,0
Amortering	18	-	-295,0
Minskning (-)/Ökning (+) av checkräkningskrediter	18	29,7	-204,7
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-27,9</b>	<b>-104,8</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-35,3</b>	<b>-38,4</b>
Likvida medel vid årets början		38,2	76,6
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>2,9</b>	<b>38,2</b>

# NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

	Sid		Sid
<b>NOT 1</b>	Redovisningsprinciper	<b>NOT 13</b>	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
<b>NOT 2</b>	Viktiga uppskattningar och bedömningar	<b>NOT 14</b>	Räntebärande skulder
<b>NOT 3</b>	Intäkternas fördelning	<b>NOT 15</b>	Ersättningar till anställda efter avslutad anställning
<b>NOT 4</b>	Nettoomsättning	<b>NOT 16</b>	Övriga skulder
<b>NOT 5</b>	Anställda och personalkostnader	<b>NOT 17</b>	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
<b>NOT 6</b>	Arvode och kostnadsersättning till revisorer	<b>NOT 18</b>	Finansiella risker och finanspolicy
<b>NOT 7</b>	Rörelsens kostnader	<b>NOT 19</b>	Operationell leasing
<b>NOT 8</b>	Finansiella intäkter och kostnader	<b>NOT 20</b>	Investeringsåtaganden
<b>NOT 9</b>	Skatter	<b>NOT 21</b>	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser
<b>NOT 10</b>	Immateriella anläggningstillgångar	<b>NOT 22</b>	Närstående
<b>NOT 11</b>	Materiella anläggningstillgångar	<b>NOT 23</b>	Andelar i koncernföretag
<b>NOT 12</b>	Varulager	<b>NOT 24</b>	Kassaflödesanalys
		<b>NOT 25</b>	Uppgifter om moderbolaget

## NOT 1 Redovisningsprinciper

### ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana som de antagits av EU. Även tillkommande information i enlighet med Rådet för finansiell rapportering (RFR); RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" har beaktats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer förärlas av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÅRL och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskäl. Dessutom har tillämpning skett av rekommendationen RFR 2 "Redovisning för juridiska personer" från Rådet för finansiell rapportering.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, om inte annat anges, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

### FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDE AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade med en decimal till närmaste miljontals kronor. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, såsom ränteswapar, valutaterminer och valutaswapar.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 2.

Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterföretag.

### NYA OCH ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Från och med den 1 september 2015 tillämpar koncernen inga nya standarder och ändringar.

### NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER, TOLKNINGAR SOM GIVITS UT MEN ÄNNU EJ TRÄTT I KRAFT

Vid upprättande av koncernredovisningen per den 31 augusti 2016 har ett flertal standarder, tolkningar och ändringar publicerats vilka ännu inte trätt i kraft eller ännu ej antagits av EU.

IFRS 9 "Finansiella instrument" är publicerad i tre delar: Klassificering och värdering, Nedskrivning samt Säkringsredovisning, och kommer att ersätta nuvarande IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. Företagsledningen bedömer att tillämpningen av IFRS 9 kommer att påverka koncernens finansiella rapporter, dock går det ännu ej att kvantifiera hur stora effekterna kan komma att bli. Standarden skall börja tillämpas den 1 januari 2018.

IFRS 15 "Revenue from contracts with customers" är ett nytt ramverk för att redovisa intäkter med tillhörande upplysningskrav. IFRS 15 kommer att ersätta IAS 18 "Intäkter" samt IAS 11 "Entreprenadavtal" och skall tillämpas från och med 1 januari 2018. Utgångspunkten är att allt tar sin början i ett avtal om försäljning av en vara eller tjänst, mellan två parter. Inledningsvis ska ett kundavtal identifieras, vilket hos säljaren genererar en tillgång (rättigheter, ett löfte om erhållande av ersättning) och en skuld (åtagande, ett löfte om överföring av varor/tjänster). Företaget redovisar enligt modellen sedan en intäkt och påvisar därigenom att företaget uppfyller ett åtagande att leverera utlovade varor eller tjänster till kunden. Företagsledningens nuvarande bedömning är att standarden inte kommer medföra någon väsentlig skillnad för koncernen.

IFRS 16 "Leases" är en ny leasingstandard som publicerades av IASB i januari 2016. Den kommer att ersätta IAS 17 "Leasingavtal" samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Redovisningen för leasegivaren kommer i allt väsentligt att vara oförändrad. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. Företagsledningen bedömer att standarden kommer att leda till redovisning av väsentliga tillgångar och skulder, hänförliga till koncernens lokalyresavtal, men har inte kvantifierat effekterna.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

## KONSOLIDERINGSPRINCIPER

### Konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget KappAhl AB (publ) och de företag i vilka KappAhl AB direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande. Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Eget kapital i koncernen omfattar eget kapital i moderbolaget och den del av eget kapital i dotterföretaget som tillkommit efter förvärvet. Alla interna transaktioner mellan koncernföretaget samt koncernmellanhavanden eliminerar i koncernredovisningen.

### Rörelseförvärv

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Förvärvade identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser värderas till verkligt värde på förvärvsdagen. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet för de förvärvade andelarna och summan av verkliga värden på förvärvade identifierbara tillgångar och skulder redovisas som goodwill. Anskaffningsvärdet utgörs av verkligt värde på de tillgångar som lämnas som ersättning till säljaren samt övertagna skulder per överlåtelsedagen. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Samtliga förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs. Företag som förvärvats under löpande år ingår i koncernens redovisning från och med förvärvstidpunkten. Avyttrade företag ingår i koncernens redovisning till och med tidpunkten för avyttringen.

## UTLÄNSK VALUTA

### Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. Valutakursförändringen redovisas sedan på samma sätt som övrig värdeförändring avseende tillgången eller skulden.

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de i koncernen ingående bolagen bedriver sin verksamhet. De bolag som ingår i koncernen är moderbolag och dotterföretag. Moderbolagets funktionella valuta, tillika rapporteringsvaluta, är svenska kronor. Koncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor. Dotterbolagens funktionella valuta sammanfaller med lokal valuta i respektive land.

### Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i omräkningsreserven via övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i koncernens resultaträkning.

## INTÄKTER

### Försäljning av varor

Intäkter från försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen, om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för retur. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma att erhållas, med avdrag för lämnade rabatter.

All försäljning sker med villkor om 30 dagars öppet köp. Intäktsredovisningen sker vid försäljningstillfället med beaktande av öppet köp.

Koncernen har ett lojalitetsprogram där kundklubbens medlemmars tjänar in bonuspoäng och har möjlighet att i framtiden nyttja upparbetade poäng i form av bonuscheckar som betalningsmedel. Redovisningsmässigt beaktas intjänningen genom en reduktion av omsättningen vid intjänandetidpunkten med motsvarande förutbetalda intäkt i balansräkningen.

## RÖRELSEKOSTNADER OCH FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

### Betalningar avseende operationella leasingavtal

Betalningar avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas som en del av den totala leasingkostnaden i resultaträkningen.

### Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteutgifter på bankmedel, räntekostnader på lån och andra finansiella poster.

## FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, samt derivat som redovisas inom Övriga kortfristiga fordringar. Bland skulder återfinns låneskulder till kreditinstitut, leverantörsskulder samt derivat som redovisas inom Övriga kortfristiga skulder. Finansiella instrument redovisas i balansräkningen när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflöden från tillgången upphör. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen fullgörs, annulleras eller upphör.

### Lånefordringar och kundfordringar

Kategorin omfattar främst kassa och tillgodohavanden hos banker samt kundfordringar. Kassa och tillgodohavande hos banker värderas till nominellt belopp. Kundfordringar har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till ursprungligt fakturerade belopp med avdrag för bedömd förlustrisk.

### Övriga finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde. Skulder till finansinstitut kategoriseras som Övriga räntebärande skulder vilket innebär redovisning till upplupet anskaffningsvärde, varvid direkt hänförliga kostnader såsom uppläggningsavgifter periodiseras över lånets löptid med hjälp av effektivitetsräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än 1 år medan kortfristiga har en löptid kortare än 1 år. Leve- rantörsskulder hänförs till denna kategori. Dessa har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

### Finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde

Samtliga derivat redovisas initialt och löpande till verkligt värde i balansräkningen. Resultat vid omvärdering av derivat som används för säkring redovisas enligt vad som beskrivs under avsnittet Derivat och säkringsredovisning.

## DERIVAT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

Derivatinstrument utgörs av valutaterminer, valutaswapar och ränteswapar som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar och för exponering av ränterisker. Koncernens finansiella vinster och riskhantering beskrivs i not 18.

## KASSAFLÖDESSÄKRINGAR

Valutaexponering avseende framtida prognostiserade flöden säkras genom valutatermin. Valutaterminen som skyddar det prognostiserade flödet redovisas i balansräkningen till verkligt värde.

För säkring av ränterisk används ränteswapar. Ränteswaparna värderas till verkligt värde i balansräkningen.

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat, och återförs först till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Om en säkring av en prognostiserad transaktion därefter leder till redovisning av en icke-finansiell tillgång (t.ex. varulager eller anläggningstillgångar), överförs de vinster och förluster som tidigare har redovisats i eget kapital från eget kapital och inkluderas i det första anskaffningsvärdet för tillgången. Dessa tillgångsförda belopp kommer senare att redovisas i Kostnader för sålda varor när det gäller varulager eller i avskrivningar när det gäller anläggningstillgångar. När ett säkringsinstrument förfaller, säljs, avvecklas eller löses in, eller när företaget bryter identifieringen av säkringsrelationen innan den säkrade transaktionen inträffat och den prognostiserade transaktionen fortfarande förväntas inträffa, kvarstår den redovisade ackumulerade vinsten eller förlusten i säkringsreserven i eget kapital och redovisas på motsvarande sätt som ovan när transaktionen inträffar. Om transaktionen inte längre förväntas inträffa, upplöses säkringsinstrumentets ackumulerade vinster eller förluster omedelbart mot resultaträkningen.

## MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

### Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

### Leasade tillgångar

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, om så inte är fallet är det fråga om operationell leasing. Koncernen har inga väsentliga finansiella leasingavtal.

### Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Beräknade nyttjandeperioder:

– inventarier, verktyg och installationer 3–10 år

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

## IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

### Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov.

### Programvara

Dataprogram som förvärvats eller utvecklats internt av KappAhl är redovisade till anskaffningsvärdet minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

### Varumärke

Varumärke som förvärvats av KappAhl är redovisade till anskaffningsvärdet minus ackumulerade nedskrivningar. Varumärket skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov.

### Hyresrätter

Hyresrätter avseende butikslägen är redovisade till anskaffningsvärdet och bedöms ha en nyttjandeperiod om 10 år.

### Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämda. Goodwill och varumärken har en obestämd nyttjandeperiod och prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

– programvara 3–5 år

– hyresrätter 10 år

## VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter kostnader för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna.

## LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

## NEDSKRIVNINGAR

De redovisade värdena för koncernens tillgångar med undantag för varulager, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda och uppskjutna skattefordringar prövas vid varje balansdag för att bestämma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För undantagna tillgångar enligt ovan prövas värderingen enligt respektive standard.

För goodwill och varumärken med en obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång grupperas vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen. Goodwill övervakas i koncernens interna rapportering på koncernnivå varför nedskrivningsprövning sker för koncernen som helhet. Goodwill och varumärke uppkom i samband med förvärvet av KappAhl-koncernen i december 2004.

## ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

### Avgiftsbestämda planer

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

### Förmånsbestämda planer

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar dras av.

Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en aktiv marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Från och med 2009/2010 används en diskonteringsränta som är baserad på bostadsobligationsmarknaden för KappAhl Sverige AB och en diskonteringsränta baserad på statslåneräntan för KappAhl AS. Se not 15. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method.

Omvärdering, bestående av aktuariella vinster och förluster, avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive belopp som ingår i nettoräntan på den förmånsbestämda nettoskulden (tillgången) förändring i effekten av tillgångstaket, exklusive belopp som ingår i nettoräntan på den förmånsbestämda nettoskulden (tillgången) redovisas i övrigt totalresultat i den period de uppstår. Denna typ av omvärdering återförs aldrig till resultaträkningen i framtida perioder. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas i resultaträkningen antingen vid tidpunkten för ändringen eller reduceringen i planen eller när koncernen redovisar relaterade omstruktureringskostnader. Nettoräntan beräknas på den förmånsbestämda nettoskulden. Den ränta som används är ovanstående diskonteringsränta. Räntan redovisas som finansiell kostnad/intäkt. Kostnader för tjänstgöring redovisas i följande poster i resultaträkningen kostnad sålda varor, försäljningskostnader och administrationskostnader.

De pensionsförpliktelser vars värde är beroende av värdet på en kapitalförsäkring redovisas till värdet på kapitalförsäkringen.

### Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar ersättning vid uppsägning när den bevisligen är förpliktad att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande.



## AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och då det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om det är av väsentlig betydelse när i tiden betalningen sker beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidvärde och om så är tillämpligt de risker som är förknippade med skulden.

## EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Eventualförpliktelser redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

## SEGMENTSREDOVISNING

KappAhl redovisar inte flera rörelsesegment enligt IFRS 8, då koncernens rapporterbara segment endast bedöms utgöra ett rörelsesegment. Bedömningen baseras på att koncernens ledningsgrupp utgör "högsta verkställande beslutsfattare". Bolagets affärsverksamhet utgörs i sin helhet av försäljning av mode på i huvudsak liknande geografiska marknader. Verksamheten har koncerngemensam integrerad inköp- och logistikfunktion. Den finansiella rapporteringen utgår från en koncerngemensam funktionell organisations- och ledningsstruktur.

## SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas inom övrigt totalresultat eller eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt också bokförs inom övrigt totalresultat eller eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas heller inte temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänförs sig till inkomstskatt som debiteras av samma skattemyndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

## MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554, ÅRL) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen, på grund av hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter och är oförändrade jämfört med föregående år.

## Andelar i dotterbolag

I moderföretagets bokslut redovisas andelar i dotterföretag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

## Redovisning av koncernbidrag

Erhållna koncernbidrag från dotterföretag redovisas som finansiell intäkt. Koncernbidrag som lämnas till ett dotterföretag redovisas dock som en ökning av andelens redovisade värde.

## Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

## NOT 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna görs uppskattningar och antaganden om framtiden som påverkar de i bokslutet redovisade balans- och resultatposterna samt tilläggsupplysningar. Dessa uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och de olika antaganden som ledningen och styrelsen anser vara rimliga under rådande omständigheter. Det faktiska utfallet kan därför komma att avvika från gjorda uppskattningar och antaganden. Sådana uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår bedöms inte föreligga per 31 augusti 2016.

## NOT 3 Intäkternas fördelning

Nettoomsättningen i koncernen består i sin helhet av varuförsäljning. Segmentsinformation lämnas ej mot bakgrund av att koncernen som helhet utgör ett rörelsesegment.

## NOT 4 Nettoomsättning

### Nettoomsättning per geografisk marknad

Koncernen MSEK	2015-09-01 2016-08-31	2014-09-01 2015-08-31
Sverige	2 666,2	2 516,0
Norge	1 216,2	1 195,8
Finland	558,7	562,2
Polen	282,5	314,2
<b>Summa</b>	<b>4 723,6</b>	<b>4 588,2</b>

### Anläggningstillgångar per geografisk marknad

Koncernen MSEK	2015-09-01 2016-08-31	2014-09-01 2015-08-31
Sverige	252,0	291,5
Norge	83,6	95,8
Finland	43,0	47,4
Polen	50,1	67,6
<b>Summa</b>	<b>428,8</b>	<b>502,3</b>

Goodwill och varumärke ingår inte i anläggningstillgångarna fördelat per land då dessa ej går att fördela per land.

## NOT 5 Anställda och personalkostnader

### Medelantalet anställda

	2015-09-01 2016-08-31	Varav män	2014-09-01 2015-08-31	Varav män
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	7	42,8%	7	50,0%
<b>Totalt moderbolaget</b>	<b>7</b>	<b>42,8%</b>	<b>7</b>	<b>50,0%</b>
<b>Dotterföretag</b>				
Sverige	1 403	10,0%	1 417	10,0%
Norge	597	2,0%	601	2,0%
Finland	336	1,0%	356	1,0%
Polen	336	5,0%	365	6,0%
Asien	140	42,0%	146	40,0%
<b>Totalt i dotterföretag</b>	<b>2 812</b>	<b>8,2%</b>	<b>2 885</b>	<b>7,5%</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>2 819</b>	<b>8,2%</b>	<b>2 892</b>	<b>7,5%</b>

### Könsfördelning i företagsledningen

	2016-08-31 Andel män	2015-08-31 Andel män
<b>Moderbolaget</b>		
Styrelsen	47,0%	40,0%
Övriga ledande befattningshavare	42,9%	42,9%
<b>Koncernen totalt</b>		
Styrelsen	42,9%	33,3%
Övriga ledande befattningshavare	42,9%	33,3%

### Löner, ersättningar och sociala kostnader

MSEK	2015-09-01-2016-08-31			2014-09-01-2015-08-31		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Pensionskostnader
Moderbolaget	18,8	6,8	4,1	22,6	8,4	4,3
Dotterföretag	878,6	220,6	48,0	908,1	205,6	29,8
<b>Koncernen totalt <sup>2)</sup></b>	<b>897,4</b>	<b>227,4</b>	<b>52,1</b>	<b>930,7</b>	<b>214,0</b>	<b>34,1</b>

### Löner och ersättningar

MSEK	2015-09-01-2016-08-31			2014-09-01-2015-08-31		
	Styrelse och vd <sup>1)</sup>	varav rörlig lönedel	Övriga anställda	Styrelse och vd	varav rörlig lönedel	Övriga anställda
Moderbolaget	7,7	1,9	11,1	12,5	–	10,1
Dotterföretag i Sverige	–	–	503,8	–	–	502,0
Dotterföretag i Norge	2,7	–	213,0	2,6	–	235,2
Dotterföretag i Finland	2,2	–	89,7	1,8	–	93,4
Dotterföretag i Polen	1,6	–	32,6	0,8	–	37,5
Dotterföretag i Asien	–	–	33,0	1,3	–	33,5
<b>Koncernen totalt</b>	<b>14,2</b>	<b>1,9</b>	<b>883,2</b>	<b>19,0</b>		<b>911,7</b>

1) inkluderar nuvarande och tidigare styrelseledamöter, vd och vice vd

2) Av koncernens pensionskostnader avser 1,1 MSEK (1,4 MSEK) styrelse och vd inklusive nuvarande och tidigare styrelseledamöter, vd och vice vd.

Av de löner och ersättningar som lämnats till övriga anställda i koncernen avser 9 (10) MSEK andra ledande befattningshavare än styrelse och vd.

#### Avgångsvederlag

Vid uppsägning från arbetsgivarens sida har ledande befattningshavare avtal om oförändrad lön under 6–12 månader. Pensionsförmånerna bygger på allmän pensionsplan från 65 år.

#### Anställningsvillkor verkställande direktör

Vid uppsägning från arbetsgivarens sida har nuvarande verkställande direktör avtal om oförändrad lön under 6 månader samt avgångsvederlag, med avdrag för lön i annan anställning. Pensionsförmånerna bygger på allmän pensionsplan från 60 år.

#### Övrigt

För information om bland annat ersättningar till anställda efter avslutad anställning, se not 15. KappAhl har för närvarande inga utestående aktiebaserade incitamentsprogram.

**Ledande befattningshavares förmåner****Ersättningar och övriga förmåner under året**

MSEK	2015-09-01–2016-08-31				2014-09-01–2015-08-31			
	Grundlön/ styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Summa	Grundlön/ styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Summa
Styrelseordförande Anders Bülow	0,5	–	–	0,5	0,5	–	–	0,5
Styrelseledamot Christian W. Jansson	0,4	–	–	0,4	0,4	–	–	0,4
Styrelseledamot Pia Rudengren (från 131201)	0,5	–	–	0,5	0,3	–	–	0,3
Styrelseledamot Amelia Adamo (till 151223)	0,1	–	–	0,1	0,2	–	–	0,2
Styrelseledamot Susanne Holmberg	0,2	–	–	0,2	0,1	–	–	0,1
Styrelseledamot Kicki Olivensjö (från 151223)	0,1	–	–	0,1	–	–	–	–
Styrelseledamot Gustaf Öhrn (151223–160428)	0,1	–	–	0,1	–	–	–	–
Övriga (5 ledamöter)	0,1	–	–	0,1	0,1	–	–	0,1
Vd Johan Åberg (till 150630)	–	–	–	–	10,9	–	1,4	12,3
Vd Anders Düring (150701–151130)	0,8	0,4	0,2	1,4	–	–	–	13,0
Vd Danny Feltmann (från 151201)	3,1	1,5	0,9	5,5	–	–	–	13,0
Ledningsgruppen (6 personer)	8,9	2,6	3,0	14,4	10,1	–	2,9	13,0
<b>Summa</b>	<b>14,7</b>	<b>4,5</b>	<b>4,1</b>	<b>23,3</b>	<b>22,6</b>	<b>–</b>	<b>4,3</b>	<b>26,9</b>

**NOT 6 Arvode och kostnadsersättning till revisorer**

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	15-09-01 16-08-31	14-09-01 15-08-31	15-09-01 16-08-31	14-09-01 15-08-31
<i>Ernst &amp; Young AB</i>				
Revisionsuppdrag	1,0	1,0	0,1	0,2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,4	0,2	0,2	0,1
Skatterådgivning	0,2	0,6	0,1	0,1
Övriga tjänster	0,2	0,1	–	–
<b>Summa</b>	<b>1,8</b>	<b>1,9</b>	<b>0,5</b>	<b>0,4</b>
<i>Övriga revisorer</i>				
Revisionsuppdrag	0,1	0,1	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	0,2	–	–
Skatterådgivning	–	0,1	–	–
Övriga tjänster	–	0,1	–	0,2
<b>Summa</b>	<b>0,1</b>	<b>0,5</b>	<b>–</b>	<b>0,2</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget innebär andra kvalitetssäkringstjänster som skall utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal. Beloppet inkluderar bland annat granskning av delårsrapport. Skatterådgivning innehåller både rådgivning och granskning av efterlevnad inom skatteområdet. Övriga tjänster är andra uppdrag.

**NOT 7 Rörelsens kostnader**

MSEK	2015-09-01 2016-08-31	2014-09-01 2015-08-31
Råvaror och förnödenheter	1 853,6	1 775,8
Personalkostnader	1 144,8	1 154,6
Hyreskostnader	859,8	881,5
Avskrivningar	132,3	135,3
Återföring av nedskrivningar	-1,8	-11,4
Övriga rörelsekostnader	385,6	454,6
<b>Summa</b>	<b>4 374,3</b>	<b>4 390,4</b>

## NOT 8 Finansiella intäkter och kostnader

Koncernen	2015-09-01 2016-08-31	2014-09-01 2015-08-31
MSEK		
<b>Lån och lånefordringar</b>		
Ränteintäkter	1,2	0,7
<b>Lån och kundfordringar</b>	<b>1,2</b>	<b>0,7</b>
<b>Finansiella skulder som värderats till upplupet anskaffningsvärde</b>		
Räntekostnader	-8,5	-16,9
Övriga finansiella kostnader	-1,7	-4,9
<b>Finansiella skulder som värderats till upplupet anskaffningsvärde</b>	<b>-10,2</b>	<b>-21,8</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-8,9</b>	<b>-21,1</b>

Moderbolaget	2015-09-01 2016-08-31	2014-09-01 2015-08-31
MSEK		
<b>Resultat från andelar i dotterföretag</b>		
Utdelning från dotterföretag	12,8	36,5
Erhållet koncernbidrag	25,8	42,9
<b>Resultat från andelar i dotterföretag</b>	<b>38,6</b>	<b>79,4</b>
<b>Lån och lånefordringar</b>		
Ränteintäkter	12,4	13,4
<b>Lån och lånefordringar</b>	<b>12,4</b>	<b>13,4</b>
<b>Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde</b>		
Räntekostnader	-27,0	-38,2
Övriga finansiella kostnader	-1,7	-4,8
<b>Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde</b>	<b>-28,7</b>	<b>-43,0</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>22,3</b>	<b>49,8</b>

## NOT 9 Skatter

Koncernen	2015-09-01 2016-08-31	2014-09-01 2015-08-31
MSEK		
<b>Redovisad i resultaträkningen</b>		
<b>Aktuell skattekostnad (-)</b>		
Aktuell skatt på årets resultat	-45,5	-2,5
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-5,1	-
<b>Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)</b>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	12,2	-0,9
Uppskjuten skatt i förändring i underskottsavdrag	-57,2	-61,9
<b>Totalt redovisad skatt i koncernen</b>	<b>-95,6</b>	<b>-65,3</b>
<b>Redovisad skatt i övrigt totalresultat</b>		
Kassafördessäkringar – värdeförändringar	1,2	0,3
Omräkningsdifferenser	-	-4,2
Aktuariella vinster/förluster	1,8	-4,6
<b>Summa redovisad skatt i övrigt totalresultat</b>	<b>3,0</b>	<b>-8,5</b>

Moderbolaget	2015-09-01 2016-08-31	2014-09-01 2015-08-31
MSEK		
<b>Aktuell skatteintäkt (+)</b>		
Periodens skatteintäkt	-	-
<b>Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)</b>		
<b>Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader</b>	<b>0,2</b>	<b>-</b>
Övriga förändringar i uppskjutna skattefordringar	-	-
<b>Totalt redovisad skatt i moderbolaget</b>	<b>0,2</b>	<b>-</b>
<b>Redovisad skatt i övrigt totalresultat</b>		
Kassafördessäkringar – värdeförändringar	-	-
<b>Summa redovisad skatt i övrigt totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

Koncernen MSEK	2015-09-01	2015-09-01	2014-09-01	2014-09-01
	2016-08-31	2016-08-31	2015-08-31	2015-08-31
	(%)		(%)	
Resultat före skatt		340,5		176,7
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-22,0	-74,9	-22,0	-38,9
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-2,0	-6,7	-2,6	-4,5
Ej avdragsgilla kostnader	-5,6	-19,2	-7,5	-13,3
Ej skattepliktiga intäkter	4,6	15,8	0,2	0,4
Nyttjande av ej tidigare redovisat underskottsavdrag	-	-	8,3	14,7
Underskott för vilka underskottsavdrag ej redovisats	-6,7	-23,0	-13,4	-23,7
Temporära skillnader hänförligt till ej avdragsgilla kostnader	4,3	14,8	-	-
Justering skatt pga ändrad skattesats	-0,4	-1,4	-	-
Justering av skatt tidigare perioder	-0,3	-0,9	-	-
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-28,1</b>	<b>-95,6</b>	<b>-36,9</b>	<b>-65,3</b>
<b>Moderbolaget</b> MSEK	2015-09-01	2015-09-01	2014-09-01	2014-09-01
	2016-08-31	2016-08-31	2015-08-31	2015-08-31
	(%)		(%)	
Resultat före skatt		11,4		35,1
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-22,0	-2,5	-22,0	-7,7
Ej skattepliktiga intäkter	24,6	2,8	22,9	8,0
Ej avdragsgilla kostnader	-2,6	-0,3	-0,9	-0,3
Justering av aktuell skatt tidigare perioder	0,0	0,0	-	-
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

**Redovisad i balansräkningen****Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder**

Koncernen MSEK	Netto	
	2016-08-31	2015-08-31
Skattemässiga underskottsavdrag	-	57,2
Övriga avdragsgilla temporära skillnader	78,4	64,6
<b>Uppskjuten skattefordran</b>	<b>78,4</b>	<b>121,8</b>
Nettning mot uppskjuten skatteskuld	-48,2	-110,9
<b>Total uppskjuten skattefordran</b>	<b>30,2</b>	<b>10,9</b>
Marknadsvärdering av derivat	-2,1	-3,3
Överavskrivningar maskiner och inventarier	-21,3	-21,7
Varumärke	-134,2	-134,2
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	-42,0	-40,7
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>	<b>-199,6</b>	<b>-199,9</b>
Nettning mot uppskjuten skattefordran	48,2	110,9
<b>Total uppskjuten skatteskuld</b>	<b>-151,4</b>	<b>-89,0</b>

Under det gångna året har samtliga underskottsavdrag i Sverige nyttjats. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänförs till inkomstskatt som debiteras av samma skattemyndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp. Svenska skatter nettoredovisas därmed mot uppskjuten skattefordran om 48 MSEK. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisas endast om det är sannolikt att avdragen kan räknas av mot framtida beskattning. Vid utgången av räkenskapsåret fanns underskottsavdrag uppgående till drygt 515 (463) MSEK där uppskjutna skattefordringar ej har beaktats. Outnyttjade underskottsavdrag har en förfallotid enligt nedan angivna tabell.

**Förfallotid, outnyttjade underskottsavdrag**

MSEK	2016-08-31	2015-08-31
efter 1 år	98,8	83,2
efter 2 år	111,8	108,4
efter 3 år	67,8	83,5
efter 4 år	68,6	63,7
efter 5 år	64,0	35,4
efter 6 år eller mer	103,6	88,3
<b>Summa</b>	<b>514,5</b>	<b>462,5</b>

## NOT 10 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen MSEK	Programvara	Varumärke	Hyresrätter	Goodwill	Totalt
<b>Anskaffningsvärden</b>					
Ingående balans 2014-09-01	153,5	610,2	48,8	695,8	1 508,3
Inköp	18,0	–	–	–	18,0
Försäljningar/utrangeringar	0,0	–	–	–	0,0
Omräkningsdifferenser	-0,6	–	–	–	-0,6
<b>Utgående balans 2015-08-31</b>	<b>170,9</b>	<b>610,2</b>	<b>48,8</b>	<b>695,8</b>	<b>1 525,7</b>
Ingående balans 2015-09-01	170,9	610,2	48,8	695,8	1 525,7
Inköp	19,0	–	–	–	19,0
Försäljningar/utrangeringar	-2,9	–	-3,1	–	-6,0
Omräkningsdifferenser	0,2	–	–	–	0,2
<b>Utgående balans 2016-08-31</b>	<b>187,2</b>	<b>610,2</b>	<b>45,7</b>	<b>695,8</b>	<b>1 538,9</b>
<b>Av- och nedskrivningar</b>					
Ingående balans 2014-09-01	-117,0	-0,2	-48,8	–	-166,0
Årets avskrivningar	-11,0	–	–	–	-11,0
Försäljningar/utrangeringar	0,0	–	–	–	0,0
Omräkningsdifferenser	0,0	–	–	–	0,0
<b>Utgående balans 2015-08-31</b>	<b>-128,0</b>	<b>-0,2</b>	<b>-48,8</b>	<b>–</b>	<b>-177,0</b>
Ingående balans 2015-09-01	-128,0	-0,2	-48,8	–	-177,0
Årets avskrivningar	-13,6	–	–	–	-13,6
Försäljningar/utrangeringar	0,0	–	3,1	–	3,1
Omräkningsdifferenser	-0,1	–	–	–	-0,1
<b>Utgående balans 2016-08-31</b>	<b>-141,7</b>	<b>-0,2</b>	<b>-45,7</b>	<b>–</b>	<b>-187,6</b>
<b>Redovisade värden</b>					
<b>Per 2015-08-31</b>	<b>42,9</b>	<b>610,0</b>	<b>–</b>	<b>695,8</b>	<b>1 348,7</b>
<b>Per 2016-08-31</b>	<b>45,5</b>	<b>610,0</b>	<b>–</b>	<b>695,8</b>	<b>1 351,3</b>

### Avskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-09-01 2016-08-31	2014-09-01 2015-08-31	2015-09-01 2016-08-31	2014-09-01 2015-08-31
Administrationskostnader	-11,7	-7,9	–	–
Försäljningskostnader	-1,9	-3,1	–	–
<b>Summa</b>	<b>-13,6</b>	<b>-11,0</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärke

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill sker årligen samt när indikatorer finns på att nedskrivningsbehov kan föreligga. Nedskrivningsprövning görs på koncernen som helhet, då denna betraktas som en kassagenererande enhet. Återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten fastställs baserat på beräkning av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från uppskattade framtida kassaflöden för fem år och därefter på diskonterade eviga kassaflöden. För år

ett baseras beräkningen på fastställd budget. För perioder därefter har kassaflöden antagits utifrån strategiska planer för verksamheten samt en generell tillväxttakt om 2 (2) procent. För beräkningen har en diskonteringsränta före skatt om 10,3 (9,5) procent använts, vilket beräknats utifrån vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC). Med de antaganden som redovisas ovan överstiger nyttjandevärdet redovisat värde för den kassagenererande enheten.

Varumärken med en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan provas årligen för nedskrivning tillsammans med nedskrivningsprövningen av goodwill.

### Viktiga variabler

#### Metod för att skatta värden

Marknadsandel och tillväxt	En försiktig ökning av försäljningen på jämförbara butiker förväntas för prognosperioden. En naturlig del av företagets värde på goodwill och varumärke är att företaget öppnar nya butiker.
Bruttomarginaler	Bruttomarginalen uppgår till 61,8 (60,1) procent, en ökning jämfört med föregående år. Vi ser dock möjlighet till en fortsatt förbättring. En av drivkrafterna är en högre andel fullprisförsäljning.
Omkostnader	Omkostnaderna förväntas i princip vara på nuvarande nivå.
Diskonteringsränta	Diskonteringsräntan motsvarar koncernens vägda genomsnittliga kapitalkostnad (WACC) för avkastningskrav på eget kapital och kostnaden för extern upplåning. Beräkningen av avkastningskravet beräknas på riskfri ränta om 0,1 (0,7) procent och en riskpremie om 8,5 (7,8) procent.

### Känslighetsanalys

Ett antal känslighetsanalyser har gjorts för att utvärdera om rimliga ogynnsamma förändringar skulle kunna leda till nedskrivning. I analysen har använts sådana variabler som är viktiga för verksamheten. Ovan beskrivs dessa samt den metod som valts för att skatta värden. En ökad diskonteringsränta, minskad långsiktig tillväxttakt och minskad bruttomarginal med en procentenhet visar inte på något nedskrivningsbehov. En försämring av ovanstående med två procentenheter visar inte heller på ett nedskrivningsbehov.

## NOT 11 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen			
MSEK	Mark	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt
<b>Anskaffningsvärde</b>			
Ingående balans 2014-09-01	15,0	2 116,7	2 131,7
Inköp	–	180,5	180,5
Försäljningar/utrangeringar	–	–56,9	–56,9
Omräkningsdifferenser	–	–37,0	–37,0
<b>Utgående balans 2015-08-31</b>	<b>15,0</b>	<b>2 203,3</b>	<b>2 218,3</b>
Ingående balans 2015-09-01	15,0	2 203,3	2 218,3
Inköp	–	100,2	100,2
Försäljningar/utrangeringar	–	–230,4	–230,4
Omklassificering	–	0,2	0,2
Omräkningsdifferenser	–	–17,3	–17,3
<b>Utgående balans 2016-08-31</b>	<b>15,0</b>	<b>2 056,0</b>	<b>2 071,0</b>
<b>Av- och nedskrivningar</b>			
Ingående balans 2014-09-01	–	–1 720,1	–1 720,1
Årets avskrivningar	–	–124,3	–124,3
Återläggning av nedskrivningar	–	11,4	11,4
Försäljningar/utrangeringar	–	42,4	42,4
Omräkningsdifferenser	–	31,7	31,7
<b>Utgående balans 2015-08-31</b>	<b>–</b>	<b>–1 758,9</b>	<b>–1 758,9</b>
Ingående balans 2015-09-01	–	–1 758,9	–1 758,9
Årets avskrivningar	–	–118,7	–118,7
Återläggning av nedskrivningar	–	1,8	1,8
Försäljningar/utrangeringar	–	218,3	218,3
Omräkningsdifferenser	–	15,3	15,3
<b>Utgående balans 2016-08-31</b>	<b>–</b>	<b>–1 642,2</b>	<b>–1 642,2</b>
<b>Redovisade värden</b>			
<b>Per 2015-08-31</b>	<b>15,0</b>	<b>444,4</b>	<b>459,4</b>
<b>Per 2016-08-31</b>	<b>15,0</b>	<b>413,8</b>	<b>428,8</b>
Redovisade värden			
		2016-08-31	2015-08-31
Mark		15,0	15,0
<b>Summa</b>		<b>15,0</b>	<b>15,0</b>

### Avskrivningar/Nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar/Nedskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-09-01 2016-08-31	2014-09-01 2015-08-31	2015-09-01 2016-08-31	2014-09-01 2015-08-31
Kostnad sålda varor	–7,1	–5,6	–	–
Administrationskostnader	–	–1,9	–	–
Försäljningskostnader	–109,8	–105,4	–	–
<b>Summa</b>	<b>–116,9</b>	<b>–112,9</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

## NOT 12 Varulager

Koncernen		
MSEK	2016-08-31	2015-08-31
Färdiga varor och handelsvaror	820,4	725,2
<b>Summa</b>	<b>820,4</b>	<b>725,2</b>

Varulager redovisas enligt principerna i not 1.

## NOT 13 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-08-31	2015-08-31	2016-08-31	2015-08-31
Förutbetald hyreskostnad	77,2	67,6	–	–
Övrigt	34,3	34,2	0,8	0,9
<b>Summa</b>	<b>111,5</b>	<b>101,8</b>	<b>0,8</b>	<b>0,9</b>



## NOT 14 Räntebärande skulder

Information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder och om företagets exponering för ränterisk samt risk för valutakursförändringar återfinns i not 18.

Koncernen	2016-08-31	2015-08-31
MSEK		
<b>Långfristiga skulder</b>		
Banklån	400,0	400,0
Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelse	48,1	48,0
<b>Summa</b>	<b>448,1</b>	<b>448,0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Banklån	–	–
Räntederivat	9,7	22,3
<b>Summa</b>	<b>9,7</b>	<b>22,3</b>
<b>Totalt</b>	<b>457,8</b>	<b>470,3</b>

Moderbolaget	2016-08-31	2015-08-31
MSEK		
<b>Långfristiga skulder</b>		
Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelse	0,8	–
Banklån	400,0	400,0
<b>Summa</b>	<b>400,8</b>	<b>400,0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Banklån	–	–
Koncernkonto	343,9	314,1
Räntederivat	9,7	22,3
<b>Summa</b>	<b>353,6</b>	<b>336,4</b>
<b>Totalt</b>	<b>754,4</b>	<b>736,4</b>

### VILLKOR OCH ÅTERBETALNINGSTIDER

Gällande återbetalningstider se not 18 samt säkerheter/villkor se not 21.

## NOT 15 Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer begränsas koncernens åtagande till fastställda avgifter som betalas till en separat juridisk enhet. Koncernens resultat belastas i den takt förmånerna intjänas. I förmånsbestämda planer baseras koncernens åtagande på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att utfästa ersättningar utbetalas.

### FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

Förmånsbestämda planer omfattar i huvudsak ålderspension och änkepension där arbetsgivaren vanligtvis har ett åtagande att betala livsvarig pension motsvarande en viss garanterad procentuell andel av lönen eller ett visst belopp. Intjänandet bygger på antalet anställningsår. Den anställde måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå rätt till full ålderspension. För varje år tjänar den anställde in ökad rätt till pension, vilket redovisas som pension intjänad under perioden samt ökning av pensionsåtagandet.

I balansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelseerna och verkligt värde på eventuella förvaltningstillgångar som antingen en avsättning eller en långfristig finansiell fordran.

Förmånsbestämda planer beräknas enligt den så kallade "Projected Unit Credit Method". Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Beräkningen utförs årligen av oberoende aktuarier. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av marknadsräntan på svenska bostadsobligationer och som har löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsen.

### Pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning Förmånsbestämda planer

Koncernen	2015-09-01	2014-09-01
MSEK	2016-08-31	2015-08-31
Nuvärdet av pensionsförpliktelser	220,7	210,7
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-173,4	-162,7
<b>Nettoförpliktelse för förmånsbestämda planer</b>	<b>47,3</b>	<b>48,0</b>

Nettobeloppet redovisas i följande poster i balansräkningen:

Avsättningar till pensioner	47,3	48,0
-----------------------------	------	------

Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar baseras på samma procentsats som diskonteringsräntan på pensionsförpliktelsen. Antagandet återspeglar också fördelningen av tillgångarna för respektive plan samt avkastningen för respektive land.

Förvaltningstillgångarna består av följande:

Sverige respektive Norge	Sverige		Norge	
	2016	2015	2016	2015
Aktier och fonder (KappAhl AB (publ.) ingår med O)	50,3	45,8	0,5	0,3
Räntebärande värdepapper	100,6	97,9	4,8	3,7
Fastigheter	16,8	14,2	0,7	0,7
Övrigt	–	–	0,0	0,1
<b>Totalt</b>	<b>167,7</b>	<b>157,9</b>	<b>5,7</b>	<b>4,8</b>

### Förändring i nuvärdet av förpliktelsen

Koncernen	2016-08-31	2015-08-31
MSEK		
Ingående balans per den 1 september	210,7	219,1
Förmåner intjänade under perioden	0,5	0,4
Flytt av ITPK	–	-0,1
Pensionsutbetalningar	-7,6	-7,5
Ränta	5,7	6,6
Aktuariella vinster (-)/förluster (+)	11,3	-5,5
Omräkningsdifferenser	0,1	-2,3
<b>Utgående balans</b>	<b>220,7</b>	<b>210,7</b>

**Förändring i förvaltningstillgångars verkliga värde**

Koncernen MSEK	2016-08-31	2015-08-31
Ingående balans per den 1 september	162,7	165,6
Avkastning på förvaltningstillgång	4,5	4,7
Tillskjutna medel	6,2	1,3
Gottgörelse/pensionsutbetalningar	-3,8	-14,2
Aktuariella vinster (-)/förluster (+)	3,8	5,8
Omräkningsdifferenser	0	-0,5
<b>Utgående balans</b>	<b>173,4</b>	<b>162,7</b>

Den aktuariella förlusten om netto 7,5 MSEK består av:

- vinst på grund av erfarenhetsbaserade justeringar om 5,6 MSEK
- förlust beroende på effekter av förändrade antaganden om 13,1 MSEK, varav 0 MSEK avser förändring i de demografiska antagandena.

**Kostnad redovisad i resultaträkningen avseende förmånsbestämda planer**

Koncernen MSEK	2015-09-01 2016-08-31	2014-09-01 2015-08-31
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period	0,4	0,4
Ränta på förpliktelsen	5,7	6,6
Avkastning på förvaltningstillgångar	-4,5	-4,7
<b>Summa nettokostnad i resultaträkningen</b>	<b>1,6</b>	<b>2,3</b>

Koncernen förväntas att betala 1,9 MSEK till de förmånsbestämda planerna under nästa räkenskapsår.

**Kostnaden redovisas i följande rader i resultaträkningen:**

Koncernen MSEK	2015-09-01 2016-08-31	2014-09-01 2015-08-31
Kostnad för sålda varor	-	0,0
Försäljningskostnader	0,4	0,4
Finansiella intäkter/kostnader	1,2	1,9
<b>Summa redovisat i resultaträkningen</b>	<b>1,6</b>	<b>2,3</b>
<b>Belopp som redovisats i övrigt totalresultat</b>		
Aktuariella vinster (-)/förluster (+)	7,5	-11,3
Avkastning på förvaltningstillgångar exkl redovisad finansiell intäkt/kostnad	-1,1	-4,9
<b>Summa redovisats i övrigt totalresultat</b>	<b>6,4</b>	<b>-16,2</b>

**Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser**

Genom sina förmånsbestämda pensionsplaner är koncernen exponerad mot ett antal risker, de mest väsentliga riskerna beskrivs nedan:

Förändring i obligationernas avkastning – en minskning i räntan bostadsobligationer kommer innebära en ökning av skulderna i planen.

Livslängdsantaganden – pensionsförpliktelserna innebär att de anställda som omfattas av planen ska erhålla förmånerna livet ut vilket medför att höjda livslängdsantaganden resulterar i högre pensionskulder.

Genomsnittlig återstående löptid på pensionsförpliktelserna uppgår till 24 år.

Återstående livslängd för en 65-årig kvinna bedöms uppgå till 24 år och för en man till 20 år.

Den försäkringstekniska beräkningen av pensionsförpliktelser och pensionskostnader baseras på följande antaganden:

Sverige respektive Norge Procent	Sverige		Norge	
	2016	2015	2016	2015
Diskonteringsränta 31 augusti	2,5%	2,85%	0,7-2,1%	1,0-2,7%
Framtida löneökning	n/a	n/a	2,50 %	2,75%
Framtida ökning av pensioner	1,5%	1,5%	2,1 %	1,5-2,5%
Inflation	1,5%	1,5%	1,5-2,25 %	-
Förväntad avkastning	2,5%	2,85%	2,1 %	2,7%

**Känslighetsanalys**

I nedanstående tabell presenteras möjliga förändringar av aktuariella antaganden per bokslutstidpunkten, övriga antaganden oförändrade och hur dessa skulle påverka den förmånsbestämda förpliktelsen. I beräkningen av förpliktelsen nuvärde vid periodens slut ingår enbart den svenska utfästelsen.

**Förpliktelsens nuvärde vid periodens slut**

MSEK	Ökning till	Nuvärde av förpliktelsen som ingår i koncernens pensionsskuld	Minskning till
Diskonteringsränta +/- 0,5%	205,8	187,3	171,1
Inflation +/- 0,5%	170,9	187,3	205,8
Livslängd +/- 1 år	180,3	187,3	194,3

**AVGIFTSBESTÄMDA PENSIONSPLANER**

Planerna omfattar i huvudsak ålderspension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till olika försäkringsföretag. Storleken på premierna baseras på lönen. Pensionskostnaderna för perioden ingår i resultaträkningen och uppgår till 36,2 (34,1) MSEK.

För ett flertal av de svenska koncernföretagen tryggas åtaganden för ålderspension och sjukpension för tjänstemän genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Koncernen har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Alecta saknar information om fördelning av intjänandet mellan arbetsgivare, för merparten av de intjänade pensionsförmånerna. Dessutom saknas ett i alla avseenden fastställt regelverk för hur eventuella överskott eller underskott som kan uppkomma ska hanteras. I första hand täcks förluster av Alectas kollektiva konsolideringskapital. Pensionsplaner enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Per den 30 juni 2016 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 140 procent (154 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent till försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 12,2 (11,4) MSEK. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för försäkringar tecknade i Alecta uppgår till 12,5 MSEK.

Koncernens andel av totala sparpremier för ITP 2 i Alecta uppgår till 0,034 (0,037) procent. Koncernens andel av totalt antal aktiva försäkrade i ITP 2 uppgår till 0,063 (0,065) procent.

De pensionsförpliktelser vars värde är beroende av värdet på en kapitalförsäkring redovisas till värdet på kapitalförsäkringen.

## NOT 16 Övriga skulder

Koncernen	2016-08-31	2015-08-31
MSEK		
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Mervärdesskatt	65,8	53,4
Personalens skatter	32,1	33,5
Presentkort	33,4	30,7
Valuttermiener	0	2,8
Övrigt	3,5	3,2
<b>Summa</b>	<b>134,8</b>	<b>123,6</b>

### Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen

Av skuld för presentkort löper en viss del av skulden i det svenska rörelse- drivande dotterbolaget över längre period än fem år eftersom giltighetstiden för presentkortet är tio år.

## NOT 18 Finansiella risker och finanspolicy

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagens resultat och kassa- flöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker.

Hanteringen av koncernens finansiella risker är koncentrerad till en central finansfunktion. Denna arbetar utifrån den finanspolicy som styrelsen fastställt. I styrelsen finns ett revisionsutskott som bland annat har till uppgift att bevaka finanspolicyns utformning samt efterlevnad och vid behov föreslå förändringar till styrelsen.

Koncernens finansfunktion ansvarar för kapitalanskaffning, likviditetshante- ring samt valuta- och ränteriskhantering. Ansvaret gäller både för moderbolaget och för koncernen som helhet. Finansfunktionen ansvarar även för finansiella policyfrågor samt fungerar som internbank för koncernens dotterbolag. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kost- nads effektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat genom marknadsfluktuationer.

### Kapitalstruktur

Genom att uppnå en lämplig balans mellan eget kapital och lånefinansiering säkerställs en flexibilitet för koncernen som möjliggör investeringar i verksam- heten samt bibehålla en kontrollerad kostnad för kapitalet.

Bolaget har normalt ett positivt kassaflöde bland annat beroende på det posi- tiva resultatet samt att rörelsekapitalet i verksamheten är relativt lågt. Detta medför att bolagets expansion endast kräver begränsad ökning av rörelseka- pitalet. Bolagets profil och inriktning gör dessutom att resultatet över tiden bör ha förutsättningar att vara relativt stabilt. Mot denna bakgrund består bolagets finansiering till en del av lånat kapital. Målet är att den räntebärande nettoskul- den inte ska annat än tillfälligt överstiga 3 gånger EBITDA. Koncernens finan- siella mål har inte förändrats jämfört mot föregående år. Under räkenskapsåret har koncernen minskat dess räntebärande skulder med 12 MSEK genom i huvudsak positivt kassaflöde.

MSEK	2015/2016	2014/2015
Räntebärande skuld <sup>1)</sup>	457,8	470,3
Kassa/bank	-313,6	-188,0
<b>Räntebärande nettoskuld</b>	<b>144,2</b>	<b>282,3</b>
EBITDA	479,8	333,4
Engångsposter – avgångsvederlag vd	–	10,0
<b>Justerat EBITDA</b>	<b>479,8</b>	<b>343,4</b>
Räntebärande skuld/Justerat EBITDA	0,3	0,8

1) Se not 14

## NOT 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-08-31	2015-08-31	2016-08-31	2015-08-31
Upplupna löner och sociala avgifter	174,6	164,7	12,1	14,5
Finansiella kostnader	1,6	0,3	1,4	0,3
Kundbonus	54,0	64,2	–	–
Hyror	8,0	17,3	–	–
Övrigt	81,4	49,0	0,6	0,6
<b>Summa</b>	<b>319,6</b>	<b>295,5</b>	<b>14,1</b>	<b>15,4</b>

Moderbolaget	2015/2016	2014/2015
MSEK		
Räntebärande skuld	754,4	736,4
Kassa/bank	2,9	38,2
<b>Räntebärande nettoskuld</b>	<b>757,3</b>	<b>774,6</b>
EBITDA	-10,9	-14,7
<b>Justerat EBITDA</b>	<b>-10,9</b>	<b>-14,7</b>
Räntebärande skuld/Justerat EBITDA	-69,5	-52,7

### Finansieringsrisk och likviditetsrisk

Likviditetsrisken definieras som risken för att ej kunna uppfylla betalningsåta- ganden som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansie- ring (finansieringsrisk). För närvarande har koncernen ett kreditavtal med två svenska banker avseende rörelsefinansieringen.

Ett treårigt kreditavtal tecknades oktober 2014 med bolagets banker och löper till oktober 2017.

Lånevillkoren är kopplade till ett antal överenskomna så kallade covenantar;

- Räntebärande nettoskulder/Justerat EBITDA
- Justerat EBITDA/Finansnetto

Samtliga så kallade covenantar har uppfyllts under räkenskapsåret. Pantsätt- ning av aktier i dotterbolag har skett som säkerhet för lånen.

### Räntebärande skulder och förfallostruktur

KappAhl har tillgängliga kreditlöften om totalt 1 000 (1 000) MSEK, av vilka 410 (422) MSEK var utnyttjat vid utgången av räkenskapsåret. Den finansiella kost- naden det kommande året beräknas bli väsentligt lägre. Räntorna baseras på 3 månaders Stibor med tillägg för en fast marginal som varierar utifrån utfallet av räntebärande skulder/Justerat EBITDA. Marginalen fastställs kvartalsvis.

### Ränterisker

Ränterisken kan dels bestå av förändring i verkligt värde, prisrisk, dels föränd- ringar i kassaflöde, kassaflödesrisk. En betydande faktor som kan förändra ränterisken utgörs av räntebindningstiden. Hantering av koncernens ränteexpo- nering är centraliserad, vilket innebär att den centrala finansfunktionen ansvarar för att identifiera och hantera denna exponering.

Enligt finanspolicyn får ca 50 procent räntesäkras av de lån vilkas förfallotid- punkter ligger mer än ett år framåt i tiden. Derivatinstrument som exempelvis ränteswapkontrakt används för att hantera ränterisken. I redovisningen tilläm- pas säkringsredovisning när en effektiv koppling finns mellan säkrat lån och ränteswapen, se vidare not 1 Redovisningsprinciper.

Per den 31 augusti 2016 hade företaget ränteswapar med ett kontraktsvärde på 400 (600) MSEK. Swaparnas verkliga värde netto uppgick till -10 (-22) MSEK bestående av tillgångar om 0 (0) MSEK och skulderna om 10 (22) MSEK vilka redovisas inom posten Kortfristiga räntebärande skulder.

Befintliga ränteswapar ingår ej i ett effektivt säkrings samband.

Totala finansiella kostnader inklusive ränteswapar uppgick till cirka 10 (21) MSEK för räkenskapsåret vilket motsvarar cirka 0,2 (0,5) procent av koncernens kostnader. En förändring av räntenivån med en procentenhet skulle påverka den årliga räntekostnaden med cirka 5 (5) MSEK med alla andra variabler konstanta.

## Kreditrisker

### Kreditrisker i finansiell verksamhet

Den finansiella riskhanteringen medför en exponering för kreditrisker. Det är främst motpartsrisker i samband med fordringar på banker och andra motparter som uppstår vid köp av derivatinstrument. Finanspolicyn anger att enbart internationellt välrenommerade banker ska användas.

### Kreditrisker i kundfordringar

Eftersom att koncernen i allt väsentligt säljer kontant till kund är kreditriskerna i kundfordringar minimala.

## Valutarisker

Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker genom att verksamheten bedrivs i flera olika länder och genom på att inköp till stor del sker i främmande valutor. Eftersom koncernen gör sina inköp primärt i USD är det också mot denna valutaexponeringen är som störst. En förändring med 5 procent av USD mot SEK innebär före och efter hänsyn tagen till valutasäkringar en påverkan på inköpskostnader om 81 (78) MSEK respektive 38 (24) MSEK. Koncernen har även en väsentlig exponering genom den överskottslikviditet som generas från det norska bolaget och överförs till det svenska bolaget, vilket vid en förändring med 5 procent av NOK mot SEK genererar en valutaeffekt före och efter hänsyn tagen till valutasäkringar med 31 (27) MSEK respektive 26 (11) MSEK. För att säkra sig mot denna valutaeffekt tecknar koncernen valutaterminer och optioner. Dessa tecknas i USD, NOK samt PLN. Koncernens samtliga valutakontrakt tecknas i dotterbolaget KappAhl Sverige AB. Moderbolaget har inga valutakontrakt.

### Transaktionsexponering

Koncernen har intäkter och kostnader i ett antal valutor. Därmed är KappAhl exponerad för valutafluktuationer. Denna valutarisk benämns transaktions- exponering och påverkar koncernens rörelseresultat. Finanspolicyn anger ramarna för hantering av denna risk innebärande att flöden upp till nio månader kan säkras. Koncernens in- och utflöde i olika valutor möts i Sverige, vilket medför att koncernens transaktionsexponering enklast kan illustreras genom valutaflödena i Sverige.

Valuta	2015-09-01–2016-08-31		2014-09-01–2015-08-31	
	Utflöde	Inflöde	Utflöde	Inflöde
MUSD	170	–	172	–
MEUR	25	27	25	27
MNOK	–	629	–	496
MPLN	–	37	–	58

### Terminskontrakt

Tabellen nedan visar en sammanställning över utestående valutakontrakt uppdelat per valutapar per 31 augusti 2016. Samtliga har förfall inom ett år.

Valutapar Säljer/köper	Bokfört och verkligt värde		Nominellt belopp		Genomsnittligt återstående löptid i mån.	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
SEK/USD	9	7	220	403	5	5
NOK/USD	–	–	–	–	–	–
NOK/SEK	–	8	–	114	–	2
PLN/SEK	–	–	–	17	–	1

All värdetförändring på derivaten redovisas initialt via Övrigt totalresultat i eget kapital som en säkringsreserv. Via övrigt totalresultat omförs verkligt värde från säkringsreserven till resultaträkningen i samband med att säkrade transaktioner inträffar. Per balansdagen uppgår terminskontrakten med positiva marknads- värden till 9 (18) MSEK, vilket redovisas inom posten Övriga fordringar. Terminskontrakt med negativa marknadsvärden uppgår till 0 (3) MSEK, vilket redovisas inom Kortfristiga räntebärande skulder. Av de under året avslutade terminskon- trakt har resultat om 15 (16) MSEK omförts från övrigt totalresultat till resultat- räkningen, då säkrade transaktioner inträffat för dessa kontrakt.

## Omräkningsexponering

KappAhl redovisar resultat- och balansräkningar i svenska kronor. Delar av koncernen redovisar i annan valuta än svenska kronor vilket medför att KappAhl's konsoliderade resultat och egna kapital är exponerat för valutakurs- rörelser. Denna valutarisk benämns omräkningsexponering och valutasäkras ej.

### Utländska nettotillgångar i koncernen fördelar sig på följande valutor:

Koncernen Valuta	2016-08-31	2015-08-31
	Belopp MSEK	Belopp MSEK
NOK	229	194
EUR	40	43
PLN	-60	40
HKD	10	8

## VERKLIGT VÄRDE

Redovisat värde på finansiella tillgångar och skulder i balansräkningen överens- stämmer med verkligt värde. Nedanstående tabell visar vilka poster i balansräk- ningen där redovisningsprinciperna för finansiella instrument tillämpas.

Klassificering av finansiella tillgångar och skulder i balansräkningen enligt nedan.

Tillgångar i balansräkningen, MSEK	2016-08-31	2015-08-31
Övriga långfristiga fordringar	0,8	–
Kundfordringar	18,5	1,5
Likvida medel	313,6	188,3
Valutaderivat	9,4	17,8
<b>Summa</b>	<b>342,3</b>	<b>207,6</b>

Skulder i balansräkningen, MSEK	2016-08-31	2015-08-31
---------------------------------	------------	------------

### Övriga finansiella skulder redovisat till upplupet anskaffningsvärde

Långfristiga räntebärande skulder	448,1	448,0
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–
Leverantörsskulder	194,7	258,9

### Övriga finansiella skulder redovisat till upplupet anskaffningsvärde

	<b>642,8</b>	<b>706,9</b>
--	--------------	--------------

### Finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen

Räntederivat	9,7	22,3
Valutaderivat	0,1	2,8

### Finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen

	<b>9,8</b>	<b>25,1</b>
--	------------	-------------

<b>Summa</b>	<b>652,6</b>	<b>732,0</b>
--------------	--------------	--------------

**Moderbolaget**

Tillgångar i balansräkningen	2016-08-31	2015-08-31
Övriga finansiella fordringar	0,8	–
Fordringar hos koncernföretag	285,9	279,4
Likvida medel	2,9	38,2
Valutaderivat	0	0
<b>Summa</b>	<b>289,6</b>	<b>317,6</b>

Skulder i balansräkningen, MSEK

	2016-08-31	2015-08-31
<b>Övriga finansiella skulder redovisat till upplupet anskaffningsvärde</b>		
Långfristiga räntebärande skulder	400,8	400,0
Kortfristiga räntebärande skulder	343,9	314,1
Leverantörsskulder	0,3	0,4
Skulder till koncernföretag	192,2	153,8
<b>Övriga finansiella skulder redovisat till upplupet anskaffningsvärde</b>	<b>937,2</b>	<b>868,3</b>
<b>Finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen</b>		
<b>Kassaflödessäkringar</b>		
Räntederivat	9,7	22,3
Valutaderivat	0	0
<b>Finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen</b>	<b>9,7</b>	<b>22,3</b>
<b>Summa</b>	<b>946,9</b>	<b>890,6</b>

**Verkligt värde hierarki:**

Koncernen har finansiella instrument i form av räntederivat och valutaterminer som värderas till verkligt värde i balansräkningen. Värdering till verkligt värde för valutaterminer baseras på publicerade terminskurser på en aktiv marknad. Värdering av ränteswapar baseras på terminsräntor framtagna utifrån observerade yieldkurvor. Koncernen använder följande hierarki för att klassificera instrumenten utifrån värderingstekniken:

1. Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder
2. Andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, som är observerbara för tillgången eller skulden antingen direkt (d.v.s. som priser) eller indirekt (d.v.s. härledda från priser)
3. Indata för tillgången eller skulden i fråga, som inte bygger på observerbara marknadsdata (icke observerbara indata)

2015/2016	Värdet	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<b>Tillgångar</b>				
Finansiella tillgångar till verkligt värde över resultatet:				
Valutaterminer	9		9	
Ränteswapar	–		–	
<b>Skulder</b>				
Finansiella skulder till verkligt värde över resultatet:				
Valutaterminer	–		–	
Ränteswapar	10		10	

Det har inte förekommit några överföringar mellan nivåerna under räkenskapsåret.

2014/2015	Värdet	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<b>Tillgångar</b>				
Finansiella tillgångar till verkligt värde över resultatet:				
Valutaterminer	18		18	–
Ränteswapar	–		–	–
<b>Skulder</b>				
Finansiella skulder till verkligt värde över resultatet:				
Valutaterminer	3		3	–
Ränteswapar	22		22	–

Det har inte förekommit några överföringar mellan nivåerna under räkenskapsåret.

**Finansiella skulder löptidanalys**

Nedanstående löptidanalys bygger på odiskonterade kassaflöden och inkluderar ränta och amortering. I analysen har räntenivån på balansdagen även antagits för framtida räntebetalningar.

**Förfallotid på koncernens finansiella skulder**

MSEK	0–3 månader		4–12 månader		1–2 år		2–3 år		3–4 år		Mer än 4 år		Totalt kontrakterat kassaflöde	
	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
Banklån och checkräkningskrediter	–	–	–	–	144	–	–	282	–	–	–	–	144	282
Räntor	1	6	3	13	2	14	–	1	–	–	–	–	6	34
Leverantörsskulder	195	259	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	195	259
Valutaterminskontrakt inflöde	154	196	77	345	–	–	–	–	–	–	–	–	231	541
Valutaterminskontrakt utflöde	146	184	74	342	–	–	–	–	–	–	–	–	220	526

## NOT 19 Operationell leasing

Koncernen MSEK	Årskostnad		Framtida leasingavgifter och hyreskostnader		
	2015/2016	2014/2015	År 1	År 2-5	År 5-
Hyresavtal	658,1	652,2	555,1	1 263,0	331,6
Fordon och inventarier	2,8	3,2	2,8	1,9	-
<b>Total</b>	<b>660,9</b>	<b>655,4</b>	<b>557,9</b>	<b>1 264,9</b>	<b>331,6</b>

Rörelseresultatet har belastats med 658 (652) MSEK avseende kostnader för förhyrda butikslokaler. Varav den fasta hyran avser 621 (620) och den omsättningsbaserad hyran 38 (32).

Moderbolaget har inga leasingavtal.

## NOT 20 Investeringsåtaganden

### Koncernen

Några väsentliga investeringsåtaganden finns ej per den 31/8 2016.

## NOT 21 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-08-31	2015-08-31	2016-08-31	2015-08-31
<b>Ställda säkerheter</b>				
Företagsinteckningar	218,4	218,6	Inga	Inga
Aktier i dotterföretag	2 477	2 214,1	3 143,3	3 106,2
Varumärke	Inga	Inga	Inga	Inga
Summa ställda säkerheter	2 695,4	2 432,7	3 143,3	3 106,2
<b>Eventalförpliktelser</b>				
Garantiåtaganden, FPG/PRI	0,5	0,5	Inga	Inga
<b>Summa eventalförpliktelser</b>	<b>0,5</b>	<b>0,5</b>	<b>Inga</b>	<b>Inga</b>

## NOT 23 Andelar i koncernföretag

MSEK	2016-08-31	2015-08-31
Ingående bokfört värde	3 106,2	3 049,3
Lämnade ovillkorade aktieägartillskott	37,1	56,9
<b>Totalt</b>	<b>3 143,3</b>	<b>3 106,2</b>

### Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Dotterföretag / Organisationsnummer / Land	Antal andelar	Andel i %	2016-08-31	2015-08-31
			Redovisat värde	Redovisat värde
KappAhl Sverige AB, 556060-4158, Sverige	60 000	100,0	1 388,7	1 351,6
KappAhl AS, 947659138, Norge	41 749	100,0	1 269,1	1 269,1
KappAhl OY, 07585064, Finland	200	100,0	485,5	485,5
Indirekt ägt via KappAhl Oy				
KappAhl Åland AB, 1737564-2, Mariehamn	100	100,0	-	-
Indirekt ägda via KappAhl Sverige AB				
KappAhl Far East Ltd, 438724, Hong Kong	10 000	100,0	-	-
KappAhl i Mölndal AB, 556714-1444, Sverige	1 000	100,0	-	-
KappAhl Mode Holding AB, 556545-0037, Sverige	186 872 155	100,0	-	-
KappAhl Fashion Holding AB, 556541-5980, Sverige	10 000	100,0	-	-
KappAhl Polska Sp.zo.o, 526-22-60-963, Polen	50 845	100,0	-	-
Kappahl Gdansk Sp.zo.o, 525-26-34-936, Polen	100	100,0	-	-
Dama 1 Sp. z o.o, 527-27-66-090, Polen	10	100,0	-	-

Dotterföretag / Organisationsnummer / Land	Antal andelar	Andel i %	2016-08-31	2015-08-31
			Redovisat värde	Redovisat värde
Dama 2 Sp. z o.o, 527-27-66-109, Polen	10	100,0		
Dama 3 Sp. z o.o, 527-27-65-943, Polen	10	100,0		
Dama 4 Sp. z o.o, 527-27-65-966, Polen	10	100,0		
Dama 5 Sp. z o.o, 527-27-66-115, Polen	10	100,0		
Dama 6 Sp. z o.o, 527-27-65-972, Polen	10	100,0		
Dama 7 Sp. z o.o, 527-27-66-084, Polen	10	100,0		
Dama 8 Sp. z o.o, 527-27-66-078, Polen	10	100,0		
Dama 9 Sp. z o.o, 527-27-66-061, Polen	10	100,0		
Dama 10 Sp. z o.o, 527-27-66-055, Polen	10	100,0		
Dama 11 Sp. z o.o, 527-27-66-049, Polen	10	100,0		
Dama 12 Sp. z o.o, 527-27-65-989, Polen	10	100,0		
Dama 13 Sp. z o.o, 527-27-65-995, Polen	10	100,0		
Dama 14 Sp. z o.o, 527-27-66-003, Polen	10	100,0		
Dama 15 Sp. z o.o, 527-27-66-032, Polen	10	100,0		
Dama 16 Sp. z o.o, 526-22-60-963, Polen	10	100,0		
<b>Totalt</b>			<b>3 143,3</b>	<b>3 106,2</b>

För de bolag som ej ägs direkt av moderbolaget anges inget bokfört värde.

## NOT 24 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys har upprättats enligt indirekt metod.

### Betalda räntor

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-09-01 2016-08-31	2014-09-01 2015-08-31	2015-09-01 2016-08-31	2014-09-01 2015-08-31
Erhållen ränta	1,3	0,7	12,4	13,4
Erlagd ränta	-31,2	-22,1	-49,8	-43,4
<b>Summa</b>	<b>-29,9</b>	<b>-21,4</b>	<b>-37,5</b>	<b>-30,0</b>

Moderbolaget har lämnat aktieägartillskott om 37,1 MSEK. Dessa är ej reglerade per 31/8 2016.

### Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-09-01 2016-08-31	2014-09-01 2015-08-31	2015-09-01 2016-08-31	2014-09-01 2015-08-31
Avskrivningar av anläggningstillgångar	132,3	135,3	-	-
Återföring av nedskrivningar av anläggningstillgångar	-1,8	-11,4	-	-
Realisationsresultat försäljning/utranering av anläggningstillgångar	19,9	14,6	-	-
Avsättningar till pensioner	-8,1	15,2	0,8	-
Derivat verkligt värde	-12,3	-	-	-
Förändring upplupna kostnadsräntor	-21,0	-	-21,1	-36,5
Erhållen utdelning	-	-	-12,8	-36,5
Erhållet koncernbidrag	-	-	-25,8	-42,9
Övriga justeringar	-	-0,6	-	-
<b>Summa</b>	<b>108,9</b>	<b>153,1</b>	<b>-58,9</b>	<b>-79,4</b>

## NOT 25 Uppgifter om moderbolaget

KappAhl AB är ett svensktregistrerat aktiebolag med organisationsnummer 556661-2312, med säte i Mölndal.

Adressen till huvudkontoret är Box 303, 431 24 Mölndal.

Koncernredovisningen för år 2015/2016 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets verksamhet, ställning och resultat och dessutom beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar också att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU, ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat samt att koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat och dessutom beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför. De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse den 31 oktober 2016. Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman den 6 december 2016.

Mölnadal den 31 oktober 2016

Anders Bülow  
*Ordförande*

Kicki Olivensjö  
*Ledamot*

Pia Rudengren  
*Ledamot*

Christian W. Jansson  
*Ledamot*

Susanne Holmberg  
*Ledamot*

Melinda Hedström  
*Arbetsagarrepresentant*

Michael Bjerregaard Jensen  
*Arbetsagarrepresentant*

Danny Feltmann  
*Vd*

Vår revisionsberättelse har avgivits den 31 oktober 2016

Ernst & Young AB

Stefan Kylebäck  
*Auktoriserad revisor*



# REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i KappAhl AB (publ), org.nr 556661-2312

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för KappAhl AB (publ) för räkenskapsåret 2015-09-01 - 2016-08-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 8-37.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 augusti 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt års-

redovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 augusti 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörernas förvaltning för KappAhl AB (publ) för räkenskapsåret 2015-09-01 - 2016-08-31.

### Styrelsens och verkställande direktörernas ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktörerna som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktörerna är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktörerna på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktörerna ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Göteborg den 31 oktober 2016

Ernst & Young AB

Stefan Kylebäck  
Auktoriserad Revisor

# FÖRDJUPAD HÅLLBARHETSREDOVISNING

## KONTAKTUPPGIFTER

Kontakta oss gärna om du vill diskutera eller har frågor om vårt hållbarhetsarbete, finansiell information eller något annat.

KappAhl AB, Box 303, 431 24 Mölndal  
Telefon: 031 - 771 55 00

Mejla oss gärna via kontaktformuläret på  
[www.kappahl.se/kontakt](http://www.kappahl.se/kontakt)  
eller mejla [info\\_se@kappahl.com](mailto:info_se@kappahl.com)



# INTRESSENTDIALOG OCH VÄSENTLIGHETSANALYS

*Hållbarhetsredovisningen i denna årsredovisning omfattar Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer för rapportering inom hållbarhetsområdet G4 Core. Urvalet baseras på vår hållbarhetsstrategi och väsentlighetsanalys. I denna del presenterar vi kompletterande information om våra väsentliga hållbarhetsfrågor.*

## INTRESSENTDIALOG

Vi har en löpande intressentdialog med viktiga intressenter så som kunder, medarbetare, leverantörer, studenter och intresseorganisationer med flera. Dessa intressenter har inverkan på vår verksamhet samtidigt som de påverkas av den. Dialogen förs på en mängd olika sätt och utformas beroende på typ av dialogtillfälle och informationsbehov (se tabell). Vi genomför exempelvis årliga kund- och medarbetarundersökningar och har frågeformulär på hemsidan som våra intressenter använder löpande. Vi har även löpande kontakter med media via vår kommunikationsavdelning.

Våren 2015 genomförde vi en fördjupad dialog med intressenter som är väl insatta i hållbarhetsfrågor och vår bransch. Åtta olika representanter från intresseorganisationer, forskningsvärlden, investerare, varumärkesexperter och styrelse fick genom djupintervjuer ge sin bild av vilka hållbarhetsfrågor som är viktigast för KappAhl och var i vår värdekedja påverkan är som störst på mänskliga och miljö. Vi diskuterade också möjligheter och utmaningar framåt samt vilket förtroende intressenterna har för oss kopplat till vårt miljömässiga och sociala ansvarstagande.

## INTRESSENTDIALOG KAPPAHL 2015/2016

KappAhl har sedan förra årets väsentlighetsanalys kompletterat med en intressentanalys avseende:

- Kundundersökning hösten 2015
- Konsumentundersökning Sustainable Brand Index 2016

I vår intressentdialog har medarbetarperspektivet stor utvecklingspotential. Den nuvarande medarbetarenkäten möjliggör inte för medarbetarna att dela med sig av vilka frågor de tycker är viktigt att prioritera, samt förmedla hur delaktiga de känner sig i KappAhls hållbarhetsarbete. Under verksamhetsåret 2016/2017 kommer vi därför att se över vår medarbetarenkät.

Följande tabell visar KappAhls prioriterade intressentgrupper, samt på vilket sätt dialogen förs med dem.

Intressentgrupp	Frekvens	Kanal	Resultat
Medarbetare	En gång per år	Enkät	—
Medarbetare	En gång per år	Medarbetarsamtal	—
Kund	Två gånger per år	Enkät	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Minska kemikalieanvändningen</li> <li>• Följa upp att tillverkning sker under goda etiska och miljömässiga förhållanden</li> <li>• Tillhandahålla produkter av god kvalitet som är säkra att använda</li> <li>• Främja goda arbetsvillkor i företaget</li> <li>• Satsa på att minska avfall och öka andelen återanvändning och återvinning</li> <li>• Öka användningen av miljövänligare material</li> <li>• Ställa krav på goda etiska och sociala villkor vid inköp</li> <li>• Främja goda arbetsvillkor hos leverantörer</li> <li>• Satsa på effektiv användning av resurser och material</li> <li>• Ta emot gamla kläder och textilier för återanvändning och återvinning</li> </ul>
Kund	Löpande	Frågor till kundtjänst, samtal med butikspersonal, m.m.	—
Konsument	En gång per år	Enkät	—
Konsument	En gång per år	Enkät	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mänskliga rättigheter, barnarbete</li> <li>• Goda arbetsförhållanden hos leverantörer</li> <li>• Goda arbetsförhållanden inom egna företaget</li> <li>• Diskriminering</li> <li>• Korruption</li> <li>• Minskade utsläpp av växthusgaser (inkl. transporter)</li> <li>• Produkter med kvalitet, motverka slit och släng</li> <li>• Avfallshantering och återvinning</li> <li>• Kemikalieanvändning</li> </ul>
Expert	Vart tredje år	Intervju	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Arbeta för minskad miljöpåverkan hos leverantörer</li> <li>• Minska utsläpp av växthusgaser</li> <li>• Främja och följa upp att tillverkning av företagets produkter sker under goda arbetsvillkor och arbetsförhållanden</li> <li>• Ansvarsfullt agerande från ledningen och styrelsen</li> <li>• Agera transparent</li> </ul>

Intressentgrupp	Frekvens	Kanal	Resultat
Ägare	Vart tredje år	Intervju	Se ovan
Investerare	Löpande	Bolagstämma, regelbundna möten, enkät från analytiker, m.m.	—
Leverantörer	Löpande	Regelbundna möten, inspektioner och uppföljningsbesök, m.m.	—

### VÄSENTLIGHETSANALYS

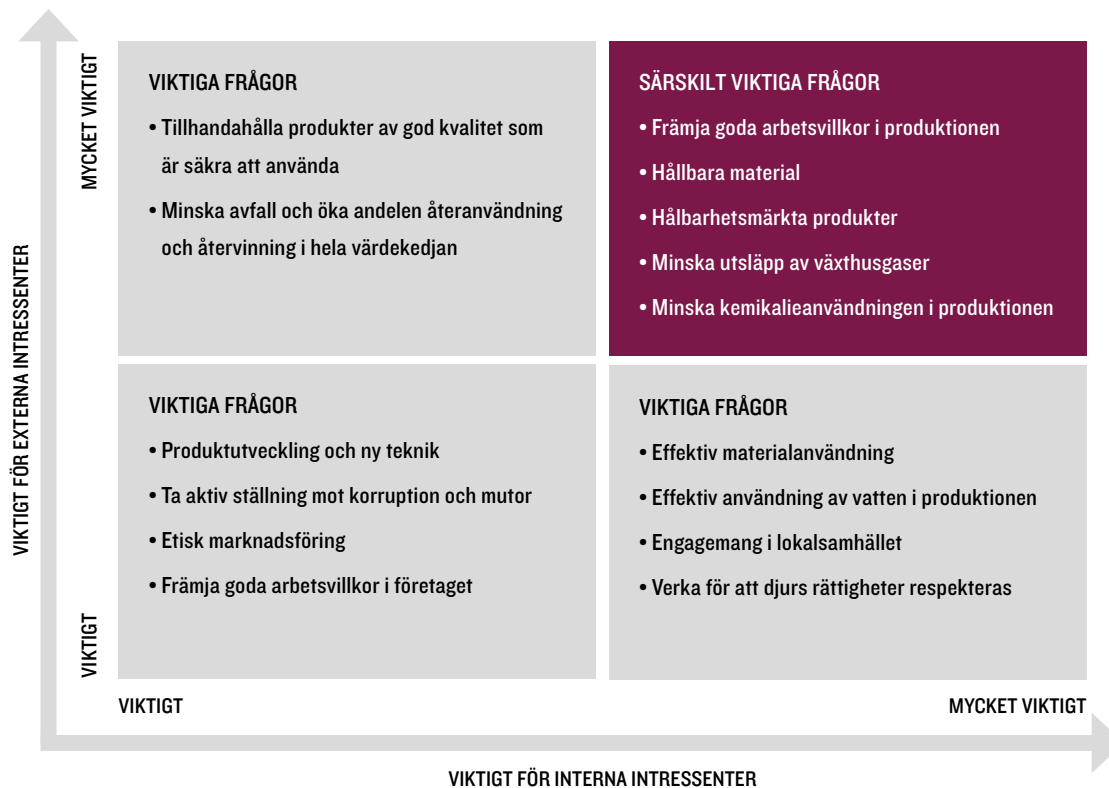
Inför övergången till Global Reporting Initiatives (GRI) ramverk GRI G4 genomförde vi våren 2015 en så kallad väsentlighetsanalys för att identifiera våra viktigaste hållbarhetsfrågor.

Genom att sammanställa slutsatser från befintliga intressentdialoger, som medarbetarenkät och kund- samt marknadsundersökningar, och genomföra djupintervjuer med personer med expertis kring hållbarhetsfrågor och vår bransch, fick vi ett bra underlag för analysen. Det fanns en relativt samstämmig bild bland intressenterna om vilka som är våra viktigaste sakfrågor inom hållbarhetsområdet.

Våren 2016 finjusterade vi väsentlighetsanalysen utifrån årets kundundersökning, konsumentundersökning och en benchmark mot branschkollegor. Inom ramen för den uppdaterade väsentlighetsanalysen identifierade vi fem frågor som är av särskild vikt för KappAhls hållbarhetsarbete. Frågorna presenteras i vår väsentlighetsmatris nedan.

Resultaten av väsentlighetsanalysen ligger till grund för utvecklingen av vår hållbarhetsstrategi samt vår hållbarhetskommunikation. KappAhls ambition och förhoppning är att vår årsredovisning väl matchar våra intressenters förväntningar.

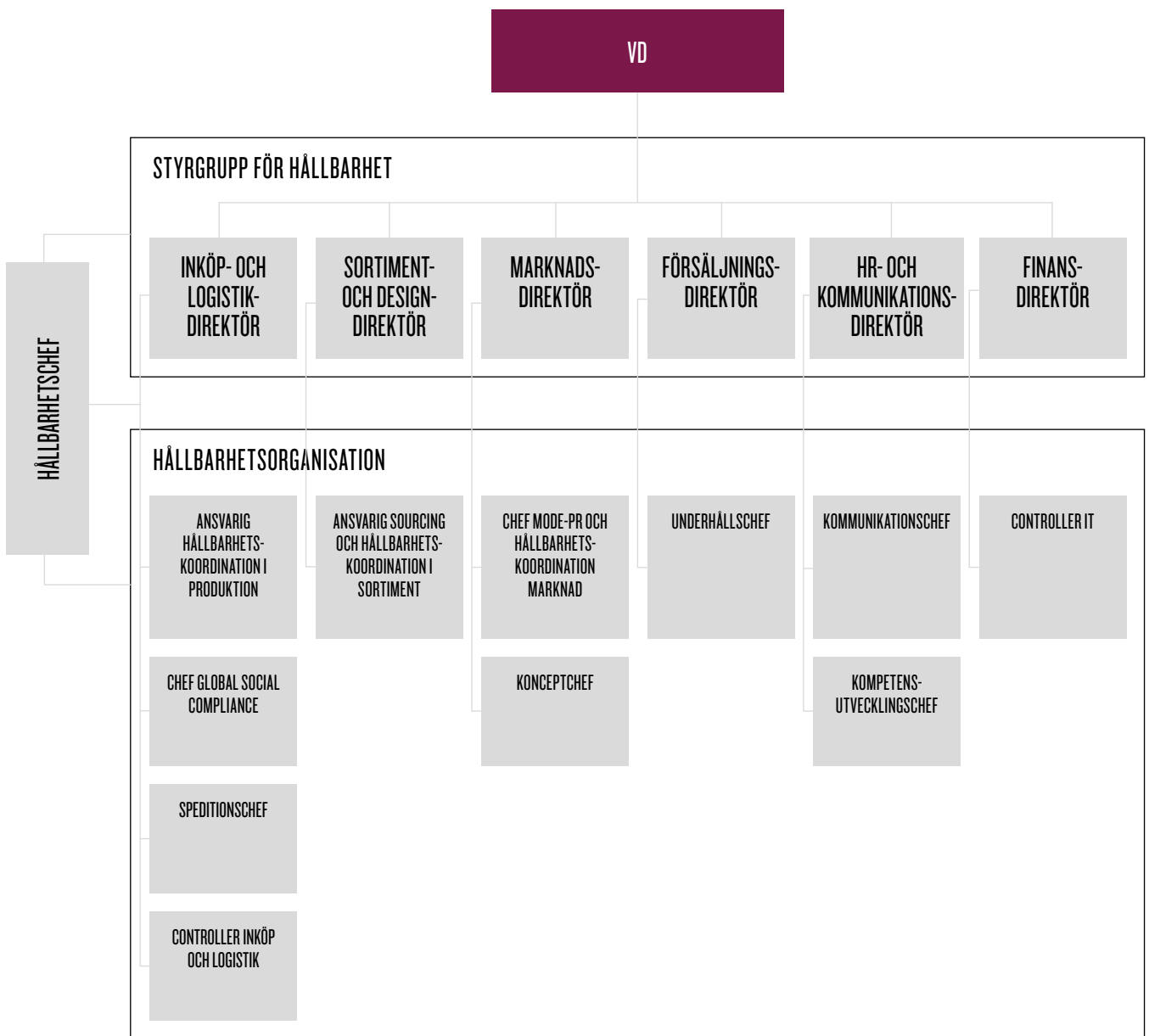
### VÄSENTLIGHETSMATRIS



# HÅLLBARHETSORGANISATION

KappAhls organisation för hållbarhet består av representanter från olika funktioner inom verksamheten, hållbarhetsansvariga och andra nyckelroller med specifikt hållbarhetsansvar. Varje representant stöts av hållbarhetschefen som rapporterar till KappAhls inköp- och logistikdirektör. Avseende strategiska

hållbarhetsfrågor stöts hållbarhetschefen av styrgruppen för hållbarhet som består av medlemmar i KappAhls ledningsgrupp. Styrelsen informeras löpande om aktuella hållbarhetsfrågor.



# GRI-INDEX

Hållbarhetsredovisningen kommer ut årligen och den förra redovisningen publicerades i november 2015.

I vårt GRI-index som presenteras nedan ges en översikt över våra generella standardupplysningar enligt GRI:s riktlinjer samt upplysningar om hållbarhetsstyrning och resultatindikatorer för

de aspekter KappAhl valt att redovisa. Urvalet är baserat på vår väsentlighetsanalys, läs mer på sidan 41. Sidhänvisningarna anger var information om respektive indikator finns att läsa.

Ytterligare information om GRI och fullständig beskrivning av riktlinjer och indikatorer finns på [www.globalreporting.org](http://www.globalreporting.org)

## GENERELLA STANDARDUPPLYSNINGAR

Beskrivning	Sidhänvisning	Årsredovisning 2015/2016	Status
<b>STRATEGI OCH ANALYS</b>			
G4-1	Uttalande från vd	Del 1, sid 10 och 12.	Komplett data och information till redogörelse för ÅR 2015/2016 är otillgänglig p.g.a. insamlingstekniska begränsningar. Det kommer att vara åtgärdat till ÅR 2016/2017.
<b>ORGANISATIONSPROFIL</b>			
G4-3	Organisationens namn	Del 2, sid 8.	Redovisas helt
G4-4	De viktigaste varumärkena, produkterna och tjänsterna	Del 1, insidan flik och sid 20 och 40.	Redovisas helt
G4-5	Lokalisering av organisationens huvudkontor	Del 1, sid 45.	Redovisas helt
G4-6	Länder där organisationen är verksam	Del 1, sid 45.	Redovisas helt
G4-7	Ägarstruktur och företagsform	Del 2, sid 10.	Redovisas helt
G4-8	Marknader som organisationen är verksam på	Del 1, sid 45-46.	Redovisas helt
G4-9	Bolagets storlek och omfattning	Del 1, sid 45.	Redovisas helt
G4-10	Personalstyrkan uppdelad på anställningsform, anställningskontrakt, tillfälliga anställningar, säsongsvariationer samt kön och region	Del 1, sid 15 och 45. Del 2, sid 47.	Avvikelse är gjord p.g.a. brist på tillförlitlig data. KappAhl har vidtagit åtgärder för att få fram datan till nästa års hållbarhetsredovisning.
G4-11	Andel av personalstyrkan som omfattas av kollektivavtal	Del 1, sid 15.	Redovisas helt
G4-12	Organisationens leverantörskedja	Del 1, sid 19.	Redovisas helt
G4-13	Väsentliga förändringar under redovisningsperioden	Del 1, sid 40. Del 2, sid 47.	Redovisas helt
G4-14	Organisationens tillämpning av försiktighetsprincipen	Del 1, sid 13 och 27.	Redovisas delvis
G4-15	Extern utvecklade ekonomiska, miljömässiga och sociala principer eller andra initiativ som organisationen följer	Del 1, sid 13.	Redovisas delvis
G4-16	Organisationens medlemskap	Del 1, sid 28, 29, 30, 43.	Redovisas helt
<b>IDENTIFIERADE MATERIELLA ASPEKTER OCH AVGRÄNSNINGAR</b>			
G4-17	Enheter som inkluderas i den finansiella redovisningen samt om några av dessa inte ingår i hållbarhetsredovisningen	—	Komplett data och information till redogörelse för ÅR 2015/2016 är otillgänglig p.g.a. insamlingstekniska begränsningar. Det kommer att vara åtgärdat till ÅR 2016/2017.
G4-18	Process för att definiera redovisningens innehåll och avgränsning	Del 2, sid 42.	Redovisas helt
G4-19	Materiella aspekter definierade i processen för att definiera innehåll	Del 2, sid 42 och 47.	Redovisas helt
G4-20	Avgränsning inom organisationen för varje materiell aspekt	Del 2, sid 47.	Redovisas helt
G4-21	Avgränsning utanför organisationen för varje materiell aspekt	Del 2, sid 47.	Redovisas helt
G4-22	Förklaring av effekten av förändringar av information som lämnats i tidigare redovisningar, och skälen för sådana förändringar	Del 2, sid 47.	Redovisas helt
G4-23	Väsentliga förändringar som gjorts sedan föregående redovisningsperiod vad gäller omfattning och avgränsning	Del 2, sid 47.	Redovisas helt
<b>INTRESSENTENGAGEMANG</b>			
G4-24	Intressentgrupper som organisationen har kontakt med	Del 2, sid 41-42.	Redovisas helt
G4-25	Grund för identifiering och urval av intressenter för engagemang	Del 2, sid 41-42.	Redovisas helt
G4-26	Tillvägagångssätt vid kommunikation med intressenter	Del 2, sid 41-42.	Redovisas helt
G4-27	Viktiga frågor som lyfts via kommunikation med intressenter	Del 2, sid 41-42.	Redovisas helt

Beskrivning	Sidhänvisning	Årsredovisning 2015/2016	Status
<b>RAPPORTERINGSPROFIL</b>			
G4-28	Redovisningsperiod	Del 1, insida flik.	Redovisas helt
G4-29	Datum för publicering av den senaste redovisningen	Del 1, insida flik.	Redovisas helt
G4-30	Redovisningscykel	Del 1, insida flik.	Redovisas helt
G4-31	Kontaktperson för frågor angående redovisningen och dess innehåll	Del 1, sid 53. Del 2, sid 40.	Redovisas helt
G4-32	Vilket "in accordance"-val som organisationen gjort	Del 1, insida flik.	Redovisas helt
G4-33	Policy avseende extern granskning av redovisningen	Del 1, insida flik.	Redovisa helt
<b>STYRNING</b>			
G4-34	Bolagsstyrning	Del 2, sid 43.	Redovisas delvis
<b>ETIK OCH INTEGRITET</b>			
G4-56	Organisationens värderingar, principer, standarder och normer för beteende, som exempelvis uppförandekoder	Del 1, sid 14–15.	Komplett data och information till redogörelse för ÅR 2015/2016 är otillgänglig p.g.a. insamlingstekniska begränsningar. Det kommer att vara åtgärdat till ÅR 2016/2017.

## HÅLLBARHETSSTYRNING OCH RESULTATINDIKATORER

Resultatindikatorer	Sidhänvisning	Årsredovisning 2015/2016	Status
<b>EKONOMISK PÅVERKAN</b>			
<b>INDIREKT EKONOMISK PÅVERKAN</b>			
G4-DMA	Upplysningar om hållbarhetsstyrning avseende: Indirekt ekonomisk påverkan	Del 1, sid 48.	Redovisas helt
G4-EC8	Betydande indirekta ekonomiska effekter, inklusive effekternas omfattning	Del 1, sid 31. Del 2, sid 48.	Avvikelse är gjord p.g.a. brist på tillförlitlig data. KappAhl har vidtagit åtgärder för att få fram datan till nästa års hållbarhetsredovisning.
<b>MILJÖPÅVERKAN</b>			
<b>MATERIALANVÄNDNING</b>			
G4-DMA	Upplysningar om hållbarhetsstyrning avseende: Materialanvändning	Del 1, sid 20, 25, 26, 29 och 48.	
G4-EN1	Använt material per vikt eller volym	Del 1, sid 25, 38 och 41.	Avvikelse är gjord p.g.a. tillgång saknas för tillförlitlig data. KappAhl har vidtagit åtgärder för att få fram datan till nästa hållbarhetsredovisning.
G4-EN2	Återvunnet material i procent av materialanvändning	Del 1, sid 25, 38 och 41.	Redovisas helt
<b>UTSLÄPP TILL LUFT OCH VATTEN SAMT AVFALL</b>			
G4-DMA	Upplysningar om hållbarhetsstyrning avseende: Utsläpp till luft och vatten samt avfall	Del 1, sid 26–30, 42–43 och 48. Del 2, sid 48.	Redovisas helt
G4-EN15	Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)	Del 2, sid 48.	Redovisas delvis
G4-EN16	Indirekta utsläpp av växthusgaser från energianvändning (scope 2)	Del 2, sid 48.	Redovisas delvis
G4-EN17	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3)	Del 2, sid 48.	Redovisas helt
G4-EN19	Minskning av utsläpp av växthusgaser	Del 2, sid 49.	Redovisas helt
<b>PRODUKTER OCH TJÄNSTER</b>			
G4-DMA	Upplysningar om hållbarhetsstyrning avseende: Produkter och tjänster	Del 1, sid 20, 22–23, 25, 26, 29, och 48.	Redovisas helt
G4-EN27	Åtgärder för att minska miljöpåverkan från produkter och tjänster, samt resultat härav	Del 1, sid 25, 27, 30, 42–43.	Redovisas helt
<b>LEVERANTÖRSUTVÄRDERING MILJÖ</b>			
G4-DMA	Upplysningar om hållbarhetsstyrning avseende: Leverantörsutvärdering miljö	Del 1, sid 26–28, och 48.	Redovisas helt
G4-EN32	Andel nya leverantörer som granskats avseende miljö	Del 1, sid 28.	Redovisas delvis
G4-EN33	Betydande och potentiell negativ miljöpåverkan i leverantörskedjan och vidtagna åtgärder	Del 1, sid 26–30.	Redovisas delvis

**ANSTÄLLNINGSFÖRHÅLLANDEN OCH ARBETSVILLKOR****MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET**

DMA	Upplysningar om hållbarhetsstyrning avseende: Mångfald och jämställdhet	Del 1, sid 15.	Redovisas helt
LA12	Sammansättning av styrelse och ledning samt uppdelning av andra anställda efter kön, åldersgrupp, minoritetsgrupptillhörighet och andra mångfaldsindikatorer	Del 1, sid 15. Del 2 sid 49 och 56-58.	Avvikelse är gjord p.g.a. tillgång saknas för tillförlitlig data. KappAhl har vidtagit åtgärder för att få fram datan till nästa hållbarhetsredovisning. Minoritetsgrupper är undantagna eftersom det inte är tillämpligt att redovisa enligt svensk lag. KappAhl har för närvarande inga siffror på mångfald för 2016.

**LEVERANTÖRSUTVÄRDERING ARBETSFÖRHÅLLANDEN**

G4-DMA	Upplysningar om hållbarhetsstyrning avseende: Leverantörsutvärdering arbetsförhållanden	Del 1, sid 26, 28, 31, 33 och 48.	Redovisas helt
G4-LA14	Andel nya leverantörer som granskats avseende arbetsförhållanden	Del 1, sid 28.	Redovisar delvis
G4-LA15	Betydande och potentiell negativ påverkan på arbetsförhållanden i leverantörskedjan och vidtagna åtgärder	Del 1, sid 28 och 31. Del 2, sid 49.	Redovisas delvis

**MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER****INVESTERINGS- OCH UPPHANDLINGSRUTINER**

G4-DMA	Upplysningar om hållbarhetsstyrning avseende: Investerings- och upphandlingsrutiner	Del 1, sid 28.	Redovisas helt
G4-HR1	Procent av betydande investeringar och investeringskontrakt som innehåller klausuler om eller har granskats avseende mänskliga rättigheter	Del 1, sid 28.	Redovisas delvis

**ICKE-DISKRIMINERING**

G4-DMA	Upplysningar om hållbarhetsstyrning avseende: Icke-diskriminering	Del 1, sid 15.	Redovisas helt
G4-HR3	Antal fall av diskriminering, samt vidtagna åtgärder	Del 1, sid 15. Del 2, sid 49.	Avvikelse är gjord p.g.a. data saknas. KappAhl har vidtagit åtgärder för att få fram datan till nästa hållbarhetsredovisning.

**BARNARBETE**

G4-DMA	Upplysningar om hållbarhetsstyrning avseende: Barnarbete	Del 1, sid 28 och 31.	Redovisas helt
G4-HR5	Verksamheter och betydande leverantörer för vilka man uppmärksammat att det finns väsentlig risk för fall av barnarbete och åtgärder som vidtagits för att bidra till avskaffande av detta	Del 1, sid 28 och 31.	Redovisas delvis

**LEVERANTÖRSUTVÄRDERING MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER**

G4-DMA	Upplysningar om hållbarhetsstyrning avseende: Leverantörsutvärdering mänskliga rättigheter	Del 1, sid 26, 28, 31, 33 och 48.	Redovisas helt
G4-HR10	Andel nya leverantörer som granskats avseende mänskliga rättigheter	Del 1, sid 28.	Redovisas delvis
G4-HR11	Betydande och potentiell negativ påverkan på mänskliga rättigheter i leverantörskedjan och vidtagna åtgärder	Del 1, sid 28 och 33.	Redovisas delvis

**ORGANISATIONENS ROLL I SAMHÄLLET****ANTI-KORRUPTION**

G4-DMA	Upplysningar om hållbarhetsstyrning avseende: Korruption	Del 1, sid 28.	Redovisas helt
G4-SO4	Utbildning i organisationens policyer och rutiner avseende motverkan mot korruption	Del 1, sid 15. Del 2, sid 49.	Redovisas delvis
G4-SO5	Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder	Del 2, sid 49.	Redovisas helt

**PRODUKTANSVAR****KUNDERNAS HÄLSA OCH SÄKERHET**

G4-DMA	Upplysningar om hållbarhetsstyrning avseende: Kundens hälsa och säkerhet	Del 1, sid 27, och 48.	Redovisas helt
G4-PR1	Andelen av väsentliga produkt- och tjänstekategorier som utvärderats avseende hälsa och säkerhet	Del 1, sid 27.	Komplett data och information till indikator för ÅR 2015/2016 är otillgänglig p.g.a. insamlingstekniska begränsningar. Det kommer att vara åtgärdat till ÅR 2016/2017.
G4-PR2	Totalt antal fall där regler och frivilliga koder gällande hälso- och säkerhetspåverkan från produkter och tjänster under deras livscykel inte efterlevs	Del 1, sid 27 och 42.	Redovisas helt

**MARKNADSKOMMUNIKATION**

G4-DMA	Upplysningar om hållbarhetsstyrning avseende: Marknadskommunikation	Del 1, sid 39.	Redovisas helt
G4-PR7	Totalt antal fall där bestämmelser och frivilliga koder gällande marknadskommunikation, inklusive annonsering, marknadsföring och sponsring inte följts. Informationen ska ges uppdelat efter effekten av bristen på efterlevnad	Del 1, sid 39.	Redovisas helt



# GENERELLA STANDARDUPPLYSNINGAR

## Organisationsprofil

### NOT G4-10

KappAhl har idag inte möjlighet att ta fram siffror för anställda i olika kategorier, till exempel per medarbetare, chef, säsongsanställda, konsulter och så vidare.

Vi utvecklar just nu ett nytt systemstöd för HR och kommer förhoppningsvis i och med det kunna kategorisera, bryta ner och följa upp data på ett sätt som överensstämmer med GRI:s krav.

Det finns vissa säsongsvariationer under året när det kommer till behovet av medarbetare och timmar i butik. Det gäller främst under julhandeln, då behovet ökar. Även under sommarens semestertider tar vi in extrapersonal för att täcka upp behovet.

Tabellerna nedan visar antalet medarbetare och är inte omräknat till antal heltidstjänster.

Antal anställda per region och kön 2015/2016	Kvinnor	Män
Antal medarbetare, Sverige	1 801	234
Antal medarbetare, Norge	1 002	20
Antal medarbetare, Finland	455	5
Antal medarbetare, Polen	361	20
Antal medarbetare, produktionskontor	86	63

Antal anställda per kontrakttyp och kön 2015/2016	Kvinnor	Män
Antal medarbetare med heltidskontrakt koncern	1 068	232
Antal medarbetare med deltidskontrakt koncern	2 636	110

	2015/2016	2014/2015	2013/2014
Genomsnittlig ålder koncern, år	37,3	35,8	36,18
Personalomsättning koncern, %	14,0	10,5	10,6
Andel medarbetare med heltidskontrakt koncern, %	32,1	31,8	n/a
Andel medarbetare med heltidskontrakt, Sverige, %	34	33,0	n/a
Andel medarbetare med deltidskontrakt, Sverige, %	66	67,0	n/a
Andel medarbetare med heltidskontrakt, Norge, %	17	18,0	n/a
Andel medarbetare med deltidskontrakt, Norge, %	83	82,0	n/a
Andel medarbetare med heltidskontrakt, Finland, %	21	20	n/a
Andel medarbetare med deltidskontrakt, Finland, %	79	80	n/a
Andel medarbetare med heltidskontrakt, Polen, %	77	77	n/a
Andel medarbetare med deltidskontrakt, Polen, %	23	23	n/a

## Identifierade materiella aspekter och avgränsningar

### NOT G4-19, G4-20, G4-21

KappAhls materiella aspekter enligt väsentlighetsanalysen	Väsentlig påverkan uppstår hos/i:		
	Leverantörer av material, produktion och logistiklösningar samt lokalsamhällen i produktionsländerna	KappAhls verksamhet på huvudkontoret och försäljningsländer samt produktionskontor i Asien	Kunder och lokalsamhällen i KappAhls försäljningsländer
Indirekt ekonomisk påverkan	X		X
Materialanvändning	X	X	
Utsläpp till luft och vatten samt avfall	X	X	X
Produkter och tjänster		X	X
Leverantörsutbildning miljö	X		
Mångfald och jämställdhet		X	X
Leverantörsutvärdering arbetsförhållanden	X		
Investerings- och upphandlingsrutiner	X	X	
Icke-diskriminering	X	X	
Barnarbete	X		
Leverantörsutvärdering mänskliga rättigheter	X		
Korruption	X	X	
Kundernas hälsa och säkerhet	X	X	X
Marknadskommunikation		X	X

### NOT G4-22

I samband med årets klimatberäkning genomförde vi också en omräkning av klimatpåverkan för 2014/2015 eftersom vi fått tillgång till ytterligare underlag i form av siffror från verksamheten för 2014/2015 inom några områden.

### NOT G4-23

Ingen förändring har gjorts.

# HÅLLBARHETSSTYRNING OCH RESULTATINDIKATORER

## Indirekt ekonomisk påverkan

Finansiella bidrag till välgörenhet	2015/2016	2014/2015	2013/2014
Insamlade pengar till BRIS från försäljning i svenska butiker, SEK	955 850	1 524 700	872 865
Insamlade pengar till Kors på Halsen från försäljning i norska butiker, SEK	525 568	485 170	354 837
Insamlade pengar till Mannheimerförbundet från försäljning i finska butiker, SEK	167 067	220 481	160 793
Insamlade pengar till Nobody's Children Foundation, FDN, från försäljning i polska butiker, SEK	88 267	130 874	84 140
Insamlade pengar från Wear, Love and Give Back till träningscentrat, EUR	2 564	777	n/a
Donerad summa pengar till övriga välgörenhetsorganisationer, SEK	716 948	286 700	358 600

Vår verksamhet bidrar till indirekta ekonomiska effekter i produktionsländerna. Läs mer i Del 1 på sidan 31.

## Utsläpp till luft och vatten samt avfall

### G4-EN15, EN16, EN17: Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1), Indirekta utsläpp av växthusgaser från energianvändning (scope 2), Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3)

KappAhl har som mål att vara klimatneutralt 2020. Syftet är att värna om vårt klimat och därigenom bidra till en långsiktigt hållbar utveckling för oss och samhället i stort. Vår hållbarhetsstrategi, med konkreta fokusområden och aktiviteter, utgör ett centralt styrinstrument för att nå dit.

Ett led i arbetet är att kartlägga klimatpåverkan i vår värdekedja och dess olika delar. Verksamhetsåret 2014/2015 genomförde vi en klimatanalys, som vi under verksamhetsåret 2015/2016 har uppdaterat.

För att bättre förstå hur och var utsläppen av växthusgaser uppstår är GHG-protokollet (greenhouse gas protocol) en bra standard att följa då den syftar till att omfatta verksamhetens totala klimatpåverkan under ett helt år. Detta kan jämföras med en livscykelanalys som koncentrerar sig på klimateffekten under ett plagg livscykel.

En GHG-analys ger en bra grund för att skapa en åtgärdsplan som effektivt minskar utsläppen från en verksamhet.

Våra utsläpp redovisas indelat i tre scope (1–3) där scope 1 är de direkta utsläppen, scope 2 är de indirekta utsläppen för att producera inköpt energi och scope 3 är övriga indirekta utsläpp. För en verksamhet som KappAhl sker en relativt stor del av utsläppen i leverantörsledet, men också vid användning av kläderna. Därför är det avgörande att inkludera utsläppen i scope 3 för att få en förståelse för KappAhl's totala klimatpåverkan.

Fördelningen av utsläppen längs värdekedjan från design till konsumtion ser ut enligt följande för 2015/2016:

	Totalt utsläpp (ton CO <sub>2</sub> e)	Andel av total	Komponenter
Design	1 360	0,5%	Tjänsteresor, IT-material
Produktion	183 598	61,4%	Råvaror, tillverkning
Logistik	13 324	4,5%	Transporter, el och avfall från huvudkontor och distributionscentral
Försäljning	30 517	10,2%	Värme, el och avfall butiker. Köldmedier, pendlingsresor
Konsument	70 445	23,5%	Tvätt, tork, strykning, resor t/f butik, avfall

Vårt basår för klimatutsläppen är 2014/2015 eftersom det var då vi först beräknade scope 1–3. Beräkningar och redovisning av utsläppen har gjorts i enlighet med Greenhouse Gas Protocols standarder "Corporate accounting and reporting standard" och "Corporate value chain (Scope 3) accounting and reporting Standard".

Scope 1	Scope 2	Scope 3
148 ton CO <sub>2</sub> e	23 009 ton CO <sub>2</sub> e	276 087 ton CO <sub>2</sub> e

#### Direct Greenhouse Gas Emissions (Scope 1):

Tjänstebilar och privatbilar i tjänst: beräknat utifrån färdsträcka i tjänst. Utsläpp omfattar koldioxid, lustgas och metan. Utsläppsfaktor för 1–3 år gamla svenska bilar.

#### Energy Indirect Greenhouse Gas Emissions (Scope 2):

Elförbrukning: uppmätt eller uppskattad förbrukning i kontor och butiker. Utsläpp omfattar koldioxid, lustgas och metan.

Fjärrvärme: uppmätt för HK och DC. Utsläpp omfattar koldioxid, lustgas och metan.

#### Other Indirect Greenhouse Gas Emissions (Scope 3):

Kategorier som bedömts som väsentliga för KappAhl:

Kategori 1 Inköpta varor och tjänster: odling eller framställning av råvaror (förutom klädmateriäl även galgar, emballage, kassar, butiksinredning och IT) och tillverkning. Fördelning av total råvaruåtgång har beräknats utifrån data om fördelning av sålda plagg samt per plagg använd råvara. Utsläppsfaktorer är hämtade från MSI/Higgs index. Utsläpp vid tillverkning är uppskattat utifrån ett antal gjorda studier. Utsläpp omfattar koldioxid, lustgas och metan.

Kategori 3 Bränsle- och energirelaterade aktiviteter: utsläpp som sker vid utvinning, raffinering och distribution av de bränslen som används i tjänstebilar och privatbilar i tjänst samt el- och fjärrvärmeproduktionsanläggningar varifrån KappAhl köper sin el och fjärrvärme. Utsläpp omfattar koldioxid, lustgas och metan.

Kategori 4 Inköpta transporter och distribution (uppströms): utsläpp omfattar både utsläpp från fordonet och vid utvinning, raffinering och distribution av förbrukat bränsle för av KappAhl inköpta godstransporter. För flygtransporter används RFI 2,7. Utsläpp omfattar koldioxid, lustgas och metan.

Kategori 5 Avfallshantering i egna verksamheten: utsläpp omfattar avfallshantering vid HK, DC samt butiker. Utsläpp omfattar koldioxid, lustgas och metan.

Kategori 6 Tjänsteresor (exklusive som redovisats i scope 1): Utsläppskällor som ingår är flygresor, taxiresor, hotellnätter och tågresor i tjänst. Flygresor och tågresor utgår från data från resebyrå medan taxiresor och hotellnätter är uppskattade. Utsläpp omfattar koldioxid, lustgas och metan.

Kategori 7 Pendlingsresor: Omfattar både personalen på huvudkontoret och personal i butiker. Uppskattad fördelning av resande är hämtad från studier om pendling i små- och storstäder. Utsläpp omfattar koldioxid, lustgas och metan.

Kategori 8 Hyrd tillgång (uppströms, hyrare): Köldmedieläckage från fastighetsvärdarnas kylaggregat. Läckaget är uppskattat utifrån nyckeltal för en rad stora fastighetsbolag och omräknat till koldioxidequivallenter.

Kategori 9 Inköpta transporter och distribution (nedströms): Omfattar resa till och från butiken för de som besöker KappAhl's butiker. Utgår från uppmätt antal besökare samt uppdelning av typresor för stor- och småstäder. Utsläpp omfattar koldioxid, lustgas och metan.

Kategori 11 Användning av sålda produkter: omfattar tvättning, torkning och strykning. Hänsyn är tagen till vid vilken temperatur plagget ska tvättas. Utsläpp för energianvändning för dessa aktiviteter tar hänsyn till vilket land plagget är sålt. Utsläpp omfattar koldioxid, lustgas och metan.

Kategori 12 Avfallshantering av sålda produkter: Omfattar hantering av uttjänta produkter. Utsläpp omfattar koldioxid, lustgas och metan.

## GRI-not EN19: Minskning av utsläpp av växthusgaser

ton CO2e	2015/2016	Ny beräkning 2014/2015	Tidigare rapporterat 2014/2015
Scope 1	148	159	160
Scope 2	23 009	26 138	26 842
Scope 3	276 087	293 570	412 683
Totalt	299 244	319 867	439 685

Vi försöker i möjligaste mån använda faktiska värden från vår verksamhet som underlag till beräkningen. Där data saknas använder vi vedertagna schablonvärden. I samband med årets klimatberäkning genomförde vi också en omräkning av klimatpåverkan för 2014/2015 eftersom vi fått tillgång till ytterligare underlag i form av siffror från verksamheten för 2014/2015 inom några områden.

Vårt basår för klimatutsläppen är 2014/2015 eftersom det var då vi först beräknade scope 1–3. Den minskning vi ser i utsläpp av växthusgaser beror till stor del på grund av minskade inköp av plagg, men också på grund av större andel förnybar energi samt större andel hållbara material.

## Mångfald och jämställdhet

### GRI-not LA12: Sammansättning av styrelse och ledning samt uppdelning av andra anställda efter kön, åldersgrupp, minoritetsgrupptillhörighet och andra mångfaldsindikatorer

Andel kvinnliga chefer 2015/2016	Andel
Butik, Sverige, %	89
Huvudkontor, Sverige, %	81
Distributionscentral, Sverige, %	25
Totalt, Norge, %	96
Totalt, Finland, %	93
Totalt, Polen, %	80
Totalt, Produktionskontor, %	38

## Leverantörsutvärdering arbetsförhållanden

### GRI-not LA15: Betydande och potentiell negativ påverkan på arbetsförhållanden i leverantörskedjan och vidtagna åtgärder

Under året har samarbetet avbrutits med två fabriker i Indien, en i Kina, samt en i Bangladesh, som en följd av att uppförandekoden inte följts och nödvändiga förbättringar inte genomförts. KappAhl samarbetar fortfarande med leverantörerna.

## Icke diskriminering

### GRI-not HR3: Antal fall av diskriminering, samt vidtagna åtgärder

Varje medarbetare har möjlighet att rapportera händelser som uppfattas som diskriminerande och kränkande i den årliga medarbetarenkäten, eller direkt till närmaste chef eller HR-avdelningen när det uppstår behov.

Antalet rapporterade fall av kränkande beteende och diskriminering har tydligt minskat från föregående år (se nedan). Alla fall av mobbning eller kränkande särbehandling på KappAhl följs upp av ansvarig HR-person och ska behandlas skyndsamt och konfidentiellt. Det är viktigt att vid all planering av organisation och arbete skapa en god atmosfär och fungerande normer, så att kränkande särbehandling inte uppstår.

Chefer och arbetsledande personal har nyckelroller när det gäller att forma den atmosfär och de normer som ska gälla på företaget. Berörda chefer ska informeras och inblandade parter höras innan beslut om åtgärder fattas. Det är viktigt att ta hänsyn till och agera efter den utsattes önskemål.

Rapporterade fall enligt årlig medarbetarenkät	2015/2016	2014/2015	2013/2014
Antal medarbetare som anger att de på sin arbetsplats blivit trakasserade p.g.a kön (sexuella trakasserier), st	5	5	8
Antal medarbetare som anger att de på sin arbetsplats blivit trakasserade p.g.a. etnisk tillhörighet, religion, eller annan trosuppfattning, st	6	10	15
Antal medarbetare som anger att de på sin arbetsplats blivit utsatt för kränkande särbehandling (mobbning), i ord eller handling, p.g.a. sexuell läggning, st	2	0	3
Antal medarbetare som angett att det på arbetsplatsen förekommer någon form av kränkande särbehandling (mobbning), i ord eller handling, st	59	89	102

## Anti-korruption

### GRI-not SO4: Utbildning i organisationens policyer och rutiner avseende motverkan mot korruption

KappAhl har idag inte möjlighet att ta fram siffror för anställda i olika kategorier, till exempel per medarbetare, chef och så vidare. Vi utvecklar just nu ett nytt systemstöd för HR och kommer förhoppningsvis i och med det kunna kategorisera, bryta ner och följa upp data på ett sätt som överensstämmer med GRI:s krav.

### GRI-not SO5: Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder

Det är mycket ovanligt att vi identifierar fall av oegentligheter vare sig när det gäller våra medarbetare eller leverantörer. Under året har ingenting rapporterats.



# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

KappAhl AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier är noterade på Nasdaq Stockholm. Bolagsstyrningen av KappAhl utgår ifrån lag, noteringsavtal, riktlinjer och god praxis. Denna rapport om bolagsstyrning har upprättats i enlighet med bestämmelserna i Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden", tillgänglig via [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se)) samt 6 kap. 6–9 §§ årsredovisningslagen och 9 kap. 31 § aktiebolagslagen och avser räkenskapsåret 2015/2016. Revisorn har uttalat sig om att bolagsstyrningsrapport upprättats och om upplysningar enligt 6 kap 6 § andra stycket 2–6 årsredovisningslagen (till exempel de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen), är förenliga med årsredovisningens övriga delar. KappAhls bolagsordning och annan ytterligare information om bolagsstyrningen i KappAhl finns på [www.kappahl.com/ir](http://www.kappahl.com/ir).

## TILLÄMPNING AV KODEN

Bolagsstyrningen i KappAhl följer Koden och utgår således ifrån principer som följer av lag, noteringsavtal, riktlinjer och god praxis. Under räkenskapsåret har bolaget inte begått några överträdelser av regelverk vid den börs där bolagets aktier är upptagna till handel eller i övrigt god sed på aktiemarknaden.

## AKTIER OCH AKTIEÄGARE ETC.

Aktiekapitalet i KappAhl uppgick per den 31 augusti 2016 till 65 846 040 kronor, fördelat på 76 820 380 aktier. Alla aktier är av ett och samma slag och medför således samma rätt till bolagets tillgångar, vinst och utdelning. Enligt Euroclears aktieägarregister hade KappAhl 14 191 aktieägare per den 31 augusti 2016. Aktieägare med ett direkt eller indirekt innehav som representerar mer än 10 procent av rösterna utgjordes per den 31 augusti 2016 av Mellby Gård AB. De tio största aktieägarna, per den 31 augusti 2016 anges i förvaltningsberättelsen på sidan 10.

## BOLAGSSTÄMMA

KappAhls högsta beslutande organ är bolagsstämman. Kallelse till årsstämma, liksom kallelse till extra bolagsstämma där fråga är om ändring av bolagsordningen, sker tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Årsstämma hålls inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Samtliga aktieägare som är upptagna i utskrift av aktieboken och som anmält deltagande i tid, har rätt att delta på stämman och rösta. Det finns inga begränsningar i hur många röster varje aktieägare får avge. De aktieägare som inte kan närvara själva kan företrädas av ombud.

Den senaste årsstämman som hölls var årsstämman den 2 december 2015 i Mölndal. Protokollet från årsstämman finns på KappAhls webbplats. Då beslutades bland annat att omvälja Anders Bülow, Susanne Holmberg, Christian W. Jansson och Pia Rudengren som styrelseledamöter. Kicki Olivensjö och Gustaf Öhrn valdes som nya styrelseledamöter och Anders Bülow omvaldes som styrelsens ordförande. Nästa årsstämma kommer att hållas kl. 10.00 den 6 december 2016 på Idrottsvägen 14 i Mölndal. En aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på

årsstämman kan skicka en skriftlig begäran till KappAhl AB, Att: styrelsens ordförande, Box 303, 431 24 Mölndal. Begäran måste vara styrelsen tillhanda senast sju veckor före stämman, eller i vart fall i så god tid att ärendet, om så krävs, kan upptas i kallelsen till stämman.

## VALBEREDNING

### Val av styrelse

Årsstämman fastställde en instruktion och en arbetsordning för valberedningen. Enligt instruktion ska fyra ordinarie ledamöter utses av de fyra största ägarna i bolaget. Styrelsens ordförande ska kontakta de fyra största aktieägarna, samt adjungeras till beredningen. Valberedningens sammansättning inför årsstämman den 6 december 2016 offentliggjordes på bolagets hemsida före den 6 juni 2016. Rune Andersson (utsedd av Mellby Gård AB), Marianne Nilsson (utsedd av Swedbank Robur Fonder AB), Elisabet Jamal Bergström (utsedd av Handelsbanken Fonder AB) och Jannis Kitsakis (utsedd av Fjärde AP-fonden) ingår i valberedningen. Anders Bülow, styrelsens ordförande, har adjungerats till valberedningen. Göran Espelund (utsedd av Lannebo Fonder AB) har lämnat valberedningen den 25 augusti 2016 efter att Lannebo Fonder AB minskat sitt innehav, varvid istället Jannis Kitsakis anslutit till valberedningen enligt de instruktioner som årsstämman fastställt. Valberedningen representerade per den 30 september 2016 33,3 procent av aktieägarnas röster.

Valberedningen höll sitt konstituerande möte den 20 juni 2016, och Rune Andersson utsågs då till beredningens ordförande. Beredningen presenterar sina förslag i samband med kallelsen till årsstämman. Aktieägare som önskar lämna förslag till valberedningen hänvisas till vår webbplats.

Vid väsentlig ägarförändring bland de största ägarna som äger rum tidigare än sju veckor före årsstämman, och om en aktieägare, som efter denna väsentliga förändring kommit att utgöra en av de fyra största ägarna, ska valberedningen kontakta ägaren och erbjuda denne plats i valberedningen genom att antingen besluta att denne aktieägare ska ersätta den efter förändringen minsta aktieägaren eller besluta att utöka valberedningen med ytterligare en ledamot. Vid beslut enligt föregående mening ska den tillträdande ledamoten delta och den ledamot som utsetts av den minsta ägaren inte delta.

Valberedningen bedömer bland annat, mot bakgrund av koncernens behov, vilken kompetens och vilka egenskaper som styrelsens ledamöter bör ha. Avsikten är att skapa en ändamålsenlig styrelsesammansättning, samt att ledamöternas sammanlagda kompetens och erfarenheter ska ge en bred bas som passar väl sett utifrån det skede och den marknadssituation som KappAhl befinner sig i. Beredningen håller sig även uppdaterad om den allmänna utvecklingen i arvodesfrågor i svenska börsbolag. Styrelsens ordförande, Anders Bülow, har under räkenskapsåret 2015/2016 låtit genomföra en individuell utvärdering av arbetet i styrelsen och dess kommittéer. Resultatet har presenterats för valberedningen.

Valberedningen har bedömt att inga, förutom Christian W. Jansson och Anders Bülow, nu sittande styrelseledamöter är beroende i förhållande till bolaget eller större ägare. Inför årsstämman den 6 december 2016 lämnar valberedningen förslag om ordförande vid stämman, antalet styrelseledamöter, styrelseordförande, revisor, övriga stämموالدا styrelseledamöter samt instruktioner för nästa års valberedning. Valberedningen kommer även att lämna förslag om arvodering. För arbete i valberedningen har ingen särskild ersättning utgått från bolaget till ledamöterna i valberedningen.

#### Val av revisor

På årsstämman 2015 (och på årsstämman 2014) utsågs Ernst & Young AB till revisionsfirma, med auktoriserade revisorn Stefan Kylebäck som huvudansvarig revisor, för perioden fram till nästa årsstämma. Ernst & Young AB har till revisionsutskottet och styrelsen rapporterat sina observationer från revisionsarbetet. Inom ramen för nämnda arbete har årsredovisningen, bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning granskats. Utöver revisionsuppdraget, vilket arvoderas enligt sedvanliga debiteringsnormer och principen om fast räkning, har Ernst & Young AB under räkenskapsåret tillhandahållit tjänster för ca 0,8 MSEK varav huvuddelen avser skattekonsultationer samt tillkommande redovisningskonsultationer.

### STYRELSEN

#### Allmänt

Styrelsen ansvarar för bolagets förvaltning av bolagets angelägenheter och organisation. Vid årsstämman i december 2015 valdes sex ordinarie ledamöter, varefter en ledamot avgick under året (se nedan under "Styrelsens ledamöter"). I styrelsen ingår också två fackligt utsedda ledamöter som har var sin personlig suppleant. Advokat Jonas Frii har varit styrelsens sekre-

terare. Det finns inga särskilda bestämmelser i bolagsordningen om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter. Efter årsstämman den 2 december 2015 och fram till 31 augusti 2016 har styrelsen haft fem möten, vilka samtliga protokollförts. Fyra av dessa möten har varit ordinarie. Efter den 31 augusti 2016 har styrelsen haft tre möten, den 2 september 2016, den 27 september 2016 samt den 12 oktober 2016. Ledamöternas närvaro vid respektive möte framgår av nedanstående tabell.

Verkställande direktören, finansdirektören och i vissa fall medarbetare ur övriga ledningen har varit föredragande på styrelsemötena. Ersättning och andra förmåner till styrelsen av KappAhl framgår av not 5 på sidan 26. Styrelsens ledamöter innehar aktier i KappAhl vilket framgår av sidan 57. På sidan 57 finns uppgifter om styrelseledamöternas övriga förtroendeuppdrag. Mer information om styrelsen finns även på [www.kappahl.com/ir](http://www.kappahl.com/ir).

#### Arbetet i styrelsen

Styrelsen ska mellan varje årsstämma hålla fyra till sex ordinarie möten. Möten sker normalt genom fysiskt sammanträffande på huvudkontoret i Mölndal. Extra möten kan ske per telefon. Ordföranden leder och organiserar styrelsens arbete. Inför varje möte utsänds förslag till agenda och underlag för de ärenden som ska behandlas på mötet. Förslaget till agenda utarbetas av ordföranden i samråd med verkställande direktören. Ärenden som föredras styrelsen är för information, diskussion eller beslut. Beslut fattas först efter diskussion och efter att samtliga närvarande ledamöter getts möjlighet att yttra sig. Styrelsens breda erfarenheter inom olika områden ger ofta en konstruktiv och öppen diskussion. Öppna frågor följs upp löpande. Styrelsen har inte inom sig gjort någon fördelning av styrelsens ansvarsområden, annat än vad som följer av styrelsens och utskottens arbetsordningar. Arbetsordningen för styrelsen fastställdes på

	Konstituerande styrelsemöte Nr. 2015:09 2 dec 2015	Styrelsemöte Nr. 2016:01 19 jan 2016	Styrelsemöte Nr. 2016:02 13 apr 2016	Styrelsemöte Nr. 2016:03 10–11 maj 2016	Styrelsemöte Nr. 2016:04 29 juni 2016	Styrelsemöte Nr. 2016:05 2 sept 2016	Styrelsemöte Nr. 2016:06 27 sept 2016	Styrelsemöte Nr. 2016:07 12 okt 2016
Anders Bülow	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Kicki Olivensjö	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Susanne Holmberg	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Marie Matthiessen	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Jonas Frii	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Melinda Hedström	Ja	Ja	Ja	Frånvarande	Ja	Frånvarande	Ja	Ja
Christian W. Jansson	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Gustaf Öhrn	Ja	Ja	Ja	–	–	–	–	–
Michael Bjerregaard Jensen	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Pia Rudengren	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Anders Düring	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Marie-Louise Jansson Bring	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Danny Feltmann	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja

det konstituerande styrelsemötet den 2 december 2015 och revideras varje år. Den reglerar fördelningen av arbetsuppgifter mellan ordförande, styrelse och utskott. I arbetsordningen anges bland annat vilka obligatoriska ärenden som ska tas upp vid varje ordinarie möte. Vid varje ordinarie möte lämnas dessutom rapporter från revisionsutskottet, ersättningsutskottet och erbjudandeutskottet, rapport från bolagsledningen, samt fattas beslut om etableringar och investeringar. Bland de mer väsentliga ärendena i styrelsen under året har varit diskussioner om åtgärdsprogram, investeringar och finansiering. Verkställande direktören sänder dessutom löpande ut en promemoria som beskriver verksamheten och marknadssituationen. Syftet med promemorian är att hålla styrelsen informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. En gång per år utvärderar styrelsen verkställande direktörens arbete, varvid bolagsledningen inte närvarar. Styrelsen säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen dels genom eget arbete, dels genom det förberedande arbete som sker i revisionsutskottet, dels genom kontakt med revisorn. Revisionsutskottet har på styrelsens uppdrag, i samband med att revisionen avrapporteras, sammanträffat med revisorn även utan att ledningen närvarat.

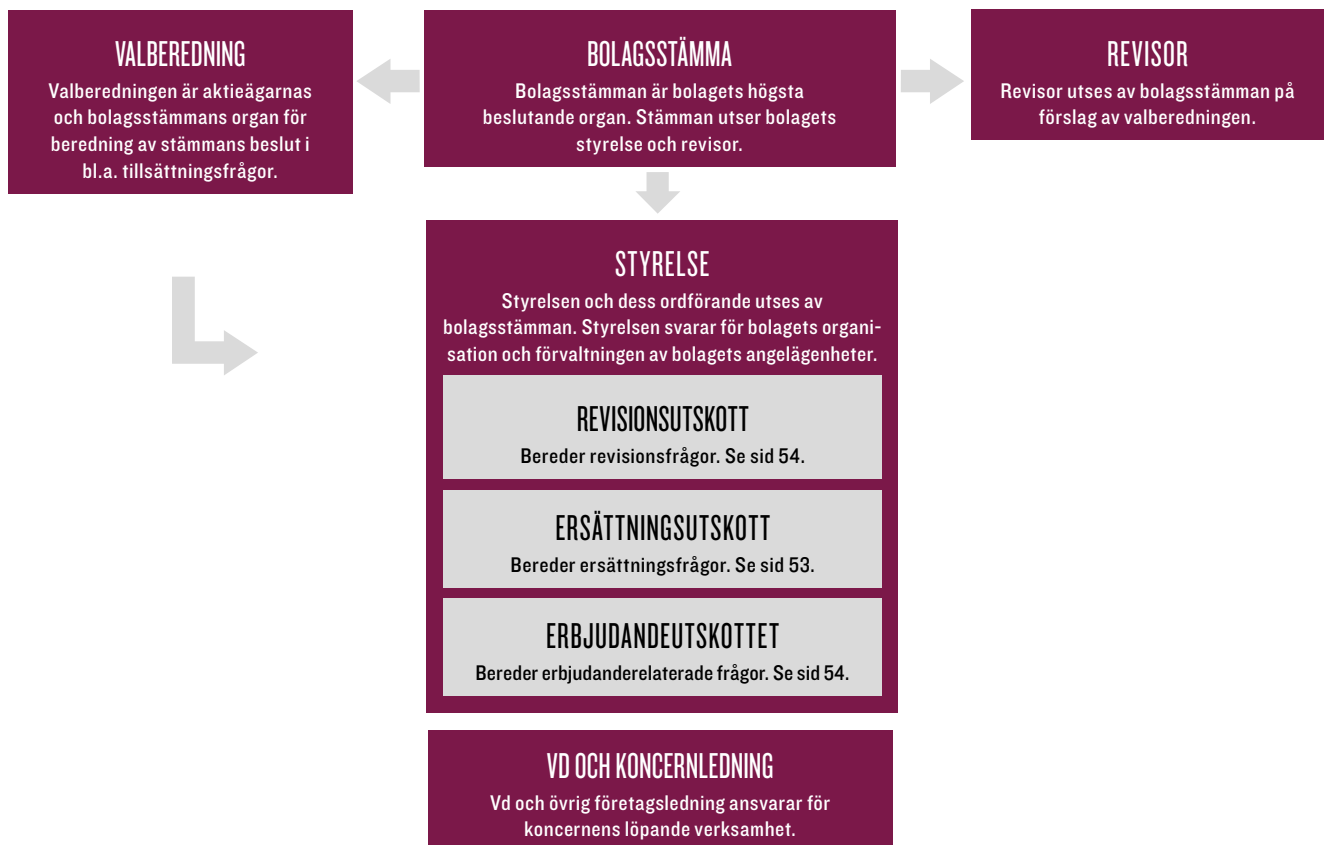
#### Styrelsens ledamöter

När det stod klart att Gustav Öhrn skulle tillträda som ledande befattningshavare i ett bolag som bedriver konkurrerande verk-

samhet med KappAhl avgick Gustav Öhrn på egen begäran den 27 april 2016 ur styrelsen. KappAhls styrelse består därefter av sju ledamöter, inklusive ordföranden och arbetstagarrepresentanter, jämte två suppleanter. På sidorna 56–57 finns en redovisning av styrelsen, uppgifter om deras förtroendeuppdrag samt relevant aktieinnehav. Mer information om styrelsen finns på [www.kappahl.com/ir](http://www.kappahl.com/ir).

#### ERSÄTTNINGSMOTT

Ersättningsutskottet utses av styrelsen vid dess konstituerande möte. Fram till årsstämman den 6 december 2016 består utskottet av Christian W. Jansson (ordförande), Susanne Holmberg och Anders Bülow. Ersättningsutskottet bereder frågor om ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare, samt även frågor om bonusutfall för ledningen och eventuella aktiebaserade bonusprogram. Utskottet har sammanträffat fyra gånger under året, på vilka samtliga ledamöter har deltagit, för genomgång av bland annat bonusutfall och anställningsvillkor. Arbetet i utskottet följer en skriftlig arbetsordning som styrelsen fastställt. Utskottet har inte egen beslutanderätt, annat än inom den ersättningspolicy som årsstämman den 2 december 2015 fastställt för ledande befattningshavare. Den fastställda policyn innebär bland annat att en ledande befattningshavare ska erbjudas en fast lön som är marknadsmässig och baserad på ansvar och uppförande. Lön ska fast-



ställas per kalenderår och en ledande befattningshavare kan, från tid till annan, erbjudas bonus som dock maximalt får uppgå till 50 procent av den fasta lönen. Eventuell bonus ska primärt vara baserad på rörelseresultat för KappAhl-koncernen. För de ledande befattningshavarna och bolaget gäller sex månaders ömsesidig uppsägningstid. Ersättningspolicyn utvärderas varje år och föreläggs årsstämman för beslut.

#### REVISIONSUTSKOTT

Även revisionsutskottet utses vid styrelsens konstituerande möte. Fram till årsstämman den 6 december 2016 består utskottet av Pia Rudengren (ordförande), Anders Bülow och Christian W. Jansson. Styrelsens bedömning, vilken delas av valberedningen, är att Pia Rudengren och Anders Bülow är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, att Pia Rudengren och Christian W. Jansson är oberoende i förhållande till större ägare, samt att ledamöterna uppfyller erforderliga kompetenskrav inom redovisning och revision. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bl. a övervaka bolagets finansiella rapportering och övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll avseende finansiell rapportering. Utskottet har i samband med att revisionen avrapporterats, sammanträffat med revisorn utan att verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen närvarat. Under 2015/2016 har arbete i utskottet bland annat avsett beredning av frågor om delårsrapporter, valutafrågor och intern finansiell kontroll. Efter årsstämman 2 december 2015 och fram till den 31 augusti 2016 har utskottet haft tre möten, vilka samtliga protokollförts. Därefter har utskottet haft ytterligare ett möte, den 12 oktober 2016. Styrelsens sekreterare är även revisionsutskottets sekreterare. Arbetet i utskottet följer en skriftlig arbetsordning som styrelsen fastställt. Utskottets protokoll delges styrelsen och rapportering sker vid varje styrelsemöte.

#### ERBJUDANDEUTSKOTT

Under räkenskapsåret 2013/2014 inrättades ett Erbjudandeutskott som haft som huvudsakligt uppdrag att bereda frågor avseende KappAhls erbjudande i marknaden. Erbjudandeutskottet har under räkenskapsåret 2015/2016 bestått av styrelseledamöterna Susanne Holmberg (ordförande), Kicki Olivensjö och Gustaf Öhrn. Efter Gustav Öhrns avgång ur styrelsen har erbjudandeutskottet bestått av Susanne Holmberg (ordförande) och Kicki Olivensjö. Verkställande direktören, marknadsdirektören och sortiment- och designdirektören har adjungerats till utskottet. Ledamöterna i utskottet, för de som inte är anställda i KappAhl, erhåller konsulterättning motsvarande 1 500 kronor/timme exklusive mervärdesskatt. För räkenskapsåret 2015/2016 uppgår arvodet till ca 49 500 kronor.

#### LEDNINGSGRUPP

KappAhls ledningsgrupp, samt deras aktieinnehav beskrivs på sidan 58 samt på KappAhls webbplats.

#### RAPPORT OM INTERN KONTROLL

Ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Koden.

#### KONTROLLMILJÖ

Kontrollmiljön utgör grunden för intern kontroll. KappAhls kontrollmiljö består bland annat av organisationsstruktur, instruktioner, policies, riktlinjer, rapportering och definierade ansvarsområden. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning. Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att övervaka bolagets finansiella rapportering samt övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering. Styrelsen har även upprättat en instruktion för verkställande direktören och instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen i KappAhl.

Koncernens finansdirektör rapporterar resultatet av sitt arbete med intern kontroll till revisionsutskottet. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlopande till styrelsen.

#### INTERN KONTROLL AVSEENDE FINANSIELL RAPPORTERING

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är en del av den totala interna kontrollen inom KappAhl vars process tar sin utgångspunkt i affärsmodellen. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av delårsrapporter, årsredovisningar och bokslutskommunikéer samt att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag.

#### RISKBEDÖMNING

KappAhls riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen syftar till att identifiera och utvärdera de väsentligaste riskerna som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernens bolag, affärsområden och processer. De i koncernens arbete med intern kontroll identifierade väsentligaste riskerna avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom kontrollstrukturer som i allt väsentligt bygger på avvikelserapportering från fastställda mål eller normer för till exempel valutasäkring och värdering av varulager.

#### INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Intern information och kommunikation handlar om att skapa medvetenhet hos koncernens medarbetare om externa och interna styrinstrument, inklusive befogenheter och ansvar. Information om interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen finns tillgänglig för alla berörda medarbetare. Viktiga verktyg för detta är KappAhls intranät och utbildningar.



## AKTIVITETER 2015/2016

Under inledningen av verksamhetsåret 2015/16 ägnade styrelsen mycket tid åt rekryteringen av ny verkställande direktör. Därefter har fokus legat på att följa arbetet med att ta fram bolagets nya affärsplan, "Clarity for the Customer", vilken innebär en genomgripande förändring av många av KappAhl's arbetssätt, inte minst tydligare målgruppsanalys, ny metodik för kollektionsutveckling och nya sätt att kommunicera med KappAhl's kunder.

Bland andra väsentliga frågor som styrelsen har engagerat sig i under året kan nämnas den fortsatta omstruktureringen av verksamheten i Polen, prissättning och utvecklingen av e-handel som en integrerad del av KappAhl's väg till marknaden.

## INTERN REVISION

KappAhl har hittills inte funnit anledning att inrätta en särskild internrevisionsfunktion men frågan är under ny diskussion. Det har hittills bedömts att den befintliga kontrollmiljön räcker för att uppnå motsvarande syfte som en särskild internrevisionsfunktion.

Mölndal den 31 oktober 2016

Anders Bülow

Kicki Olivensjö

Pia Rudengren

Christian W. Jansson

Susanne Holmberg

Melinda Hedström

Michael Bjerregaard Jensen

# REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i KappAhl AB (publ), org.nr 556661-2312

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2015-09-01 – 2016-08-31 på sidorna 51-55 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Göteborg den 31 oktober 2016

Ernst & Young AB

Stefan Kylebäck  
Auktoriserad revisor



1. Anders Bülow 2. Susanne Holmberg 3. Christian W. Jansson  
4. Pia Rudengren 5. Kikki Olivensjö 6. Michael Bjerregaard Jensen 7. Melinda Hedström  
8. Marie-Louise Jansson Bring 9. Marie Matthiessen

# STYRELSE

## ANDERS BÜLOW

Född 1953. Anders Bülow är styrelseordförande i KappAhl sedan 2012. Styrelseledamot i Mellby Gård AB samt styrelseordförande respektive styrelseledamot i av Mellby Gård hel- och delägda företag. Styrelseledamot i Academedia AB. Anders Bülow har en fil. kand. i företagsekonomi vid Stockholms universitet. Aktieinnehav: 35 000 aktier via bolag.

## SUSANNE HOLMBERG

Född 1961. Susanne Holmberg är styrelseledamot i KappAhl sedan 2014. Styrelseledamot i Linum AB. Susanne är konsult och tidigare affärsområdeschef inom Coop Sverige AB. Hon har även arbetat inom Axstores AB som bl.a. inköpsdirektör och affärsområdeschef. Susanne Holmberg har även erfarenhet av styrelseuppdrag i Åhléns AB, Kicks Kosmetikkedjan AB, Lagerhaus AB och Designtorget AB. Susanne Holmberg har en civilekonomexamen från Uppsala Universitet. Aktieinnehav: 0 aktier.

## CHRISTIAN W. JANSSON

Född 1949. Styrelseledamot i KappAhl sedan 2011. Dessförinnan vd för KappAhl 2002-2011 samt styrelseordförande 2011-2012. Han är styrelseordförande i Apoteket AB, MD International AB - Min Doktor och Lundabryggeriet AB. Vidare är han styrelseledamot i Europris ASA, Wynd It Inc., Excillum AB, Lilla Båstad AB och Collodial Resources AB. Christian W. Jansson har en civilekonomexamen från Lunds Universitet och är Ekonomi Doktor h.c där. Aktieinnehav: 0 aktier.

## PIA RUDENGREN

Född 1965. Pia Rudengren är styrelseledamot i KappAhl sedan 2013. Hon är även styrelseledamot och ordförande i Social Initiative AB och styrelseledamot i Duni AB, Swedbank AB och Tikkurila Oyj. Pia Rudengren har tidigare haft ledande befattningar i bland annat Investor AB och W Capital Management AB. Pia Rudengren har en civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm. Aktieinnehav: 4 000 aktier.

## KICKI OLIVENSJÖ

Född 1958. Kicki Olivensjö är styrelseledamot i KappAhl sedan 2015. Hon är sortiments- och inköpschef för Venue Retail Group. Kicki Olivensjö har tidigare arbetat som affärsområdeschef samt design- och inköpschef på Åhléns, design- och inköpschef på Lindex samt design- och produktionschef på Peak Performance. Vidare har Kicki Olivensjö arbetat på H&M i olika positioner i Sverige och Hong Kong. Aktieinnehav: 0 aktier.

## MICHAEL BJERREGAARD JENSEN

Född 1954. Michael Bjerregaard Jensen är ledamot och arbetstagarrepresentant i KappAhls styrelse sedan 2013. Han arbetar som butikschef inom KappAhl. Michael Bjerregaard Jensen har deltagit i utbildning för styrelseledamöter som hålls av Nasdaq Stockholm. Aktieinnehav: 0 aktier.

## MELINDA HEDSTRÖM

Född 1966. Melinda Hedström är ledamot och arbetstagarrepresentant i KappAhls styrelse sedan 2011. Hon arbetar som säljare inom KappAhl. Melinda Hedström har deltagit i utbildning för styrelseledamöter som hålls av Nasdaq Stockholm. Aktieinnehav: 0 aktier.

## MARIE-LOUISE JANSSON BRING

Född 1957. Marie-Louise Jansson Bring är suppleant och arbetstagarrepresentant i KappAhls styrelse sedan 2014. Hon arbetar som butikschef inom KappAhl. Marie-Louise Jansson Bring har deltagit i utbildning för styrelseledamöter som hålls av Nasdaq Stockholm. Aktieinnehav: 5 000 aktier.

## MARIE MATTHIESSEN

Född 1965. Marie Matthiessen är suppleant och arbetstagarrepresentant i KappAhls styrelse sedan 2008. Hon arbetar som säljare inom KappAhl. Marie Matthiessen har deltagit i utbildning för styrelseledamöter som hålls av Nasdaq Stockholm. Aktieinnehav: 500 aktier.

# LEDNING

## DANNY FELTMANN

Född 1968. Vd och koncernchef sedan december 2015. Danny har en B.Sc. i Economics & Business Administration samt en M.Sc. i Finance & Accounting från Århus universitet.

Aktieinnehav: 10 400 aktier

## ANDERS DÜRING

Född 1965. Finansdirektör. Anställd sedan 2013. Anders har en masterexamen från Handelshögskolan i Göteborg.

Aktieinnehav: 5 000 aktier

## KAJSA RÄFTEGÅRD

Född 1965. HR- och kommunikationsdirektör. Anställd sedan 1995. Kajsa har en socionomexamen från Göteborgs universitet.

Aktieinnehav: 115 018 aktier

## MARIA SEGERGREN

Född 1972. Sortiment- och designdirektör. Anställd sedan september 2016. Maria har en högskoleexamen i textilekonomi från Borås högskola.

Aktieinnehav: 0 aktier

## CAMILLA WERNLUND

Född 1971. Försäljningsdirektör.

Anställd sedan 2011. Camilla har en högskoleexamen i ekonomi och marknadsföring.

Aktieinnehav: 27 000 aktier

## MARI SVENSSON

Född 1963. Inköp- och logistikdirektör. Anställd sedan 2000. Mari har en civil-ekonomexamen från Handelshögskolan i Göteborg.

Aktieinnehav: 71 646 aktier

## JOAKIM HOLMSTRAND

Född 1959. Marknadsdirektör. Anställd sedan 2014. Har en examen från IHM Business School. Medlem i branschorganisationen Svensk Handel Stils styrelse.

Aktieinnehav: 20 000 aktier



1. Danny Feltmann 2. Anders Düring 3. Kajsa Räftegård  
4. Maria Segergren 5. Camilla Wernlund 6. Mari Svensson 7. Joakim Holmstrand

# KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i KappAhl AB (publ) hålls tisdagen den 6 december 2016 kl. 10:00 på KappAhls huvudkontor i Mölndal på Idrottsvägen 14.

## RÄTT ATT DELTA

Aktieägare som vill delta i stämman ska vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 30 november 2016, samt anmäla sig och eventuella biträden samma dag, gärna före kl 12.00, via e-mail till [stamma@kappahl.com](mailto:stamma@kappahl.com). Anmälan kan också ske per telefon 031-771 55 00 eller med post till KappAhl AB, Årsstämma, Box 303, 431 24 Mölndal.

Vid anmälan ska namn, adress, telefonnummer och organisations- eller personnummer samt registrerat aktieinnehav anges.

Eventuella fullmakter ska vara skriftliga och lämnas senast på stämman, men ännu hellre före stämman. En fysisk person som företräder en juridisk person ska även lämna en vidimerad kopia

av registreringsbevis. Fullmaktens giltighet får anges till längst fem år från utfärdandet. KappAhl tillhandahåller fullmaktsformulär på begäran och det finns också tillgängligt på KappAhls hemsida [www.kappahl.com/ir](http://www.kappahl.com/ir).

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom banks notariatavdelning eller enskild fondhandlare, måste tillfälligt låta registrera aktierna i eget namn för att kunna delta på stämman. Sådan tillfällig ägarregistrering måste vara verkställd senast onsdagen den 30 november 2016. Det innebär att aktieägaren i god tid dessförinnan måste meddela förvaltaren.

Fullständig kallelse publiceras separat och i enlighet med bolagsordningens bestämmelser.

*Välkommen!*

---

## FINANSIELL KALENDER

Årsstämma	6 december 2016	KappAhls årsredovisning del I på svenska och engelska skickas till aktieägare och andra intressenter som efterfrågar den.
Första kvartalet (sep-nov)	21 december 2016	Beställning kan göras via <a href="http://www.kappahl.com/ir">www.kappahl.com/ir</a> . KappAhls
Andra kvartalet (dec-feb)	6 april 2017	årsredovisning del 2 finns för nedladdning på samma plats på
Tredje kvartalet (mars-maj)	29 juni 2017	hemsidan.
Fjärde kvartalet (juni-aug)	12 oktober 2017	

Uppdaterad finansiell kalender publiceras löpande på [www.kappahl.com/ir](http://www.kappahl.com/ir)

## MER OM KAPPAHL

Vill du läsa mer om vår verksamhet under bokslutsåret? Se årsredovisningen del I. Du hittar den på [www.kappahl.com/ir](http://www.kappahl.com/ir)

KappAhl AB, Box 303, 431 24 Mölndal  
Telefon: 031 - 771 55 00

Kontakta oss gärna via formuläret på  
[www.kappahl.se/kontakt](http://www.kappahl.se/kontakt) eller  
via [info\\_se@kappahl.com](mailto:info_se@kappahl.com)

# KappAhl

[kappahl.com](http://kappahl.com)